

小項目ごとの検証・確認における論点整理

自己評価の区分		判断の目安
IV	中期目標を上回っている	目標の達成状況が100%超
III	概ね中期目標どおり達成している	目標の達成状況が90%超100%以下
II	中期目標を下回っている	目標の達成状況が60%超90%以下
I	中期目標を大幅に下回っている	目標の達成状況が60%以下

地方独立行政法人岐阜県立下呂温泉病院

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証																																					
		業務実績等	自己評価	論点	検証(案)																																				
3-1-3	医療需要の質的・量的変化や新たな医療課題に適切に対応するため、患者動向や医療需要の変化に即して診療部門の充実や見直し、若しくは専門外来の設置や充実など診療体制の整備・充実を図ること。	<p>* 診療体制の充実に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 患者動向や医療需要の変化に即した病診連携の強化として、開業医・診療所(下呂市内、中津川市ほか)からの初診・検査予約に対応するため、予約受付を当院の地域連携室(旧:総合サポートセンター)で行い、紹介患者のスムーズな診療対応を実施 高度な専門性を有する職員を外部から登用するにあたり、その専門性に適した処遇の取り組みを行った。 <ol style="list-style-type: none"> 年俸制の雇用制度を構築【H23～】し、年俸制による医師を2名採用 専門性を活かすため、非常勤職員であったあんまマッサージ師を常勤職員として雇用、社会福祉士については、職種や専門性から給与制度を検討し、医療職給料表を適用 高度な専門性を有する職員に対する再雇用制度を整備 <p>○ 診療所からの事前予約により下呂温泉病院へ来院した件数等</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>事前予約件数</td> <td>1,137件</td> <td>1,098件</td> <td>766件</td> <td>753件</td> <td>807件</td> <td>865件</td> <td>▲272件</td> </tr> <tr> <td>初診患者数</td> <td>11,251人</td> <td>10,506人</td> <td>9,961人</td> <td>10,930人</td> <td>10,764人</td> <td>10,452人</td> <td>▲799人</td> </tr> <tr> <td>予約割合</td> <td>10.1%</td> <td>10.5%</td> <td>7.7%</td> <td>6.9%</td> <td>7.5%</td> <td>8.3%</td> <td>▲1.8P</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 主な診療部門・専門外来の新設・変更</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>新設</th> <th>変更</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>なし</td> <td>東洋医学科:廃止【～H26.4】※医師の退職による</td> </tr> </tbody> </table>	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	事前予約件数	1,137件	1,098件	766件	753件	807件	865件	▲272件	初診患者数	11,251人	10,506人	9,961人	10,930人	10,764人	10,452人	▲799人	予約割合	10.1%	10.5%	7.7%	6.9%	7.5%	8.3%	▲1.8P	新設	変更	なし	東洋医学科:廃止【～H26.4】※医師の退職による	III		あんまマッサージ師の雇用、社会福祉士の医療職給料表の適用など、職員のモチベーションを考慮した処遇取り組みは高く評価できる。
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																		
事前予約件数	1,137件	1,098件	766件	753件	807件	865件	▲272件																																		
初診患者数	11,251人	10,506人	9,961人	10,930人	10,764人	10,452人	▲799人																																		
予約割合	10.1%	10.5%	7.7%	6.9%	7.5%	8.3%	▲1.8P																																		
新設	変更																																								
なし	東洋医学科:廃止【～H26.4】※医師の退職による																																								
3-3-2	県内に就学している看護学生の実習受入れ、救急救命士の新規養成及び再教育にともなう病院実習など地域医療従事者へ	<p>* 地域医療従事者への教育に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 看護学生の実習受入れ体制の充実ほか、講師として看護専門学校への医療スタッフを派遣 救急救命士などの病院実習の受入れ体制を充実 	III		特にコメディカルの実習受入れが減少しているため、その増加に努められたい。																																				

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証																																																																																																																																																																																																																	
		業務実績等	自己評価	論点	検証(案)																																																																																																																																																																																																																
	の研修の実施及び充実を図ること。	<ul style="list-style-type: none"> 理学療法士、作業療法士、言語聴覚士、薬剤師、管理栄養士等の学生について積極的に受入れ ○ 医学生等の実習受入数 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 看護学生の実習受入れ実績 <table border="1"> <thead> <tr> <th>学校名</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>下呂看護専門学校</td> <td>84名</td> <td>81名</td> <td>77名</td> <td>83名</td> <td>73名</td> <td>87名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>県立衛生専門学校助産科</td> <td>一名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>岐阜県立看護大学</td> <td>一名</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>その他</td> <td>一名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td></td> <td></td> <td>2名</td> <td>2名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>84名</td> <td>89名</td> <td>85名</td> <td>88名</td> <td>78名</td> <td>94名</td> <td>10名</td> </tr> </tbody> </table> <p>※下呂看護専門学校以外については、平成21年度数値が把握できない。</p> ◆ 下呂看護専門学校への講師派遣 <table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師、歯科医師</td> <td>10名</td> <td>9名</td> <td>17名</td> <td>17名</td> <td>11名</td> <td>11名</td> <td>1名</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>11名</td> <td>10名</td> <td>9名</td> <td>9名</td> <td>10名</td> <td>10名</td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>3名</td> <td>7名</td> <td>7名</td> <td>6名</td> <td>7名</td> <td>6名</td> <td>3名</td> </tr> <tr> <td>事務職</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td></td> <td></td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>25名</td> <td>27名</td> <td>35名</td> <td>34名</td> <td>28名</td> <td>27名</td> <td>2名</td> </tr> </tbody> </table> ◆ 学生の実習受入状況 <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医学生</td> <td>一名</td> <td>4名</td> <td>3名</td> <td>6名</td> <td>4名</td> <td>4名</td> <td>0名</td> </tr> <tr> <td>看護学生</td> <td>一名</td> <td>89名</td> <td>85名</td> <td>88名</td> <td>78名</td> <td>94名</td> <td>5名</td> </tr> <tr> <td>コメディカル</td> <td>一名</td> <td>29名</td> <td>37名</td> <td>7名</td> <td>9名</td> <td>9名</td> <td>▲22名</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>一名</td> <td>122名</td> <td>125名</td> <td>101名</td> <td>91名</td> <td>107名</td> <td>▲17名</td> </tr> </tbody> </table> <p>※平成21年度数値は、把握できない。</p> ◆ 下呂市消防本部の救急救命士の病院実習受入れ実績 <table border="1"> <thead> <tr> <th>実習項目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>就業前教育実習</td> <td>3名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>▲1名</td> </tr> <tr> <td>再教育実習</td> <td></td> <td>17名</td> <td>19名</td> <td>20名</td> <td>20名</td> <td>22名</td> <td>22名</td> </tr> <tr> <td>薬剤投与実習</td> <td>4名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>2名</td> <td>▲2名</td> </tr> <tr> <td>消防学校研修実習</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>1名</td> <td>2名</td> <td>5名</td> <td>4名</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>8名</td> <td>20名</td> <td>22名</td> <td>23名</td> <td>26名</td> <td>31名</td> <td>23名</td> </tr> </tbody> </table> ◆ コメディカル等の実習受入れ実績 <table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(22-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>理学療法士</td> <td>一名</td> <td>20名</td> <td>25名</td> <td>6名</td> <td>9名</td> <td>7名</td> <td>▲13名</td> </tr> <tr> <td>作業療法士</td> <td>一名</td> <td>3名</td> <td>3名</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>▲3名</td> </tr> </tbody> </table> 	学校名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	下呂看護専門学校	84名	81名	77名	83名	73名	87名	3名	県立衛生専門学校助産科	一名	3名	3名				0名	岐阜県立看護大学	一名	4名	4名	5名	5名	5名	5名	その他	一名	1名	1名			2名	2名	計	84名	89名	85名	88名	78名	94名	10名	職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	医師、歯科医師	10名	9名	17名	17名	11名	11名	1名	看護師	11名	10名	9名	9名	10名	10名	▲1名	コメディカル	3名	7名	7名	6名	7名	6名	3名	事務職	1名	1名	2名	2名			▲1名	計	25名	27名	35名	34名	28名	27名	2名	項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	医学生	一名	4名	3名	6名	4名	4名	0名	看護学生	一名	89名	85名	88名	78名	94名	5名	コメディカル	一名	29名	37名	7名	9名	9名	▲22名	合計	一名	122名	125名	101名	91名	107名	▲17名	実習項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	就業前教育実習	3名	1名	1名	1名	2名	2名	▲1名	再教育実習		17名	19名	20名	20名	22名	22名	薬剤投与実習	4名	1名	1名	1名	2名	2名	▲2名	消防学校研修実習	1名	1名	1名	1名	2名	5名	4名	計	8名	20名	22名	23名	26名	31名	23名	職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)	理学療法士	一名	20名	25名	6名	9名	7名	▲13名	作業療法士	一名	3名	3名				▲3名			
学校名	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																														
下呂看護専門学校	84名	81名	77名	83名	73名	87名	3名																																																																																																																																																																																																														
県立衛生専門学校助産科	一名	3名	3名				0名																																																																																																																																																																																																														
岐阜県立看護大学	一名	4名	4名	5名	5名	5名	5名																																																																																																																																																																																																														
その他	一名	1名	1名			2名	2名																																																																																																																																																																																																														
計	84名	89名	85名	88名	78名	94名	10名																																																																																																																																																																																																														
職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																														
医師、歯科医師	10名	9名	17名	17名	11名	11名	1名																																																																																																																																																																																																														
看護師	11名	10名	9名	9名	10名	10名	▲1名																																																																																																																																																																																																														
コメディカル	3名	7名	7名	6名	7名	6名	3名																																																																																																																																																																																																														
事務職	1名	1名	2名	2名			▲1名																																																																																																																																																																																																														
計	25名	27名	35名	34名	28名	27名	2名																																																																																																																																																																																																														
項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																																																																																														
医学生	一名	4名	3名	6名	4名	4名	0名																																																																																																																																																																																																														
看護学生	一名	89名	85名	88名	78名	94名	5名																																																																																																																																																																																																														
コメディカル	一名	29名	37名	7名	9名	9名	▲22名																																																																																																																																																																																																														
合計	一名	122名	125名	101名	91名	107名	▲17名																																																																																																																																																																																																														
実習項目	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																																																																																																																																																														
就業前教育実習	3名	1名	1名	1名	2名	2名	▲1名																																																																																																																																																																																																														
再教育実習		17名	19名	20名	20名	22名	22名																																																																																																																																																																																																														
薬剤投与実習	4名	1名	1名	1名	2名	2名	▲2名																																																																																																																																																																																																														
消防学校研修実習	1名	1名	1名	1名	2名	5名	4名																																																																																																																																																																																																														
計	8名	20名	22名	23名	26名	31名	23名																																																																																																																																																																																																														
職種	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(22-26)																																																																																																																																																																																																														
理学療法士	一名	20名	25名	6名	9名	7名	▲13名																																																																																																																																																																																																														
作業療法士	一名	3名	3名				▲3名																																																																																																																																																																																																														

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価						評価委員会の検証																																
		業務実績等						自己評価	論点	検証(案)																														
		言語聴覚士	一名	2名	2名			▲2名																																
		薬剤師	一名	1名	1名			▲1名																																
		管理栄養士	一名	3名	5名			▲3名																																
		社会福祉士	一名		1名	1名		0名																																
		計	一名	29名	37名	7名	9名	7名	▲22名																															
		※ 平成21年度数値は、把握できない。																																						
4-1-3	職員のモチベーション向上のため、知識、能力、経験や勤務実績等を反映させた公平で客観的な人事評価制度の構築を図り、中期目標の期間の最終年度までに試行運用を行うこと。	<p>* 人事評価制度の構築・試行運用に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 公平で客観的な人事評価制度の構築のため、職員の昇給・昇格にあたっては規程類に定める勤務年数や成績に応じた職員の評価を給与に反映させている。 看護部においては、クリニカルラダー評価等を導入し、評価値と面談等により勤務意欲の向上に努めた。 新たな人事評価制度構築の検討については、先進病院の視察や研修会への参加により積極的な情報収集を行い、意欲をもって働くことができる人事評価制度の構築に向けて、検討を行ってきたが、中期目標期間内には未達成。 職員のモチベーションが下がらないよう職員の実績や資格等に対しても再評価し、特別昇給を実施 						II		第1期中期目標期間中に未達成であった人事評価制度の構築については、引き続き達成に向けて努力されたい。																														
4-2-2	地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、病床利用率や医療機器の稼働率を高め、収入の確保に努めること。	<p>* 収入の確保に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 病棟ごとの稼働率を常に把握し、病院全体として効率的な活用ができるよう病床管理の徹底を引き続き実施 病床利用実態に合わせて、届出病床数を325床から206床に変更 急性期病棟の受皿として、新たに「地域包括ケア病棟」を新設し、在宅支援体制の充実を図るとともに、適正な運用等により入院収益の向上に努めた。 未収金発生防止については、患者負担の軽減を第一に、入院費用等に高額療養費限度額適用(現物給付)や出産育児一時金直接支払制度利用等を勧めるとともに、医療相談により、各種福祉制度の申請や市の福祉担当者との連携を図るなど、診療費の負担軽減を図った。 未収金については、定期的に、電話、文書による督促を実施するとともに、支払い困難者については分納方法も活用しながら未収金残高の減額に取り組んだ 少額滞払制度や未収金回収嘱託員等未収金回収強化策については、当院の未収金の分析結果から、その未納者の多くが低所得者、生活困窮者であるため、個々の事情にあった回収手段を選択しながら、当面、現担当職員と非常勤専門職により回収に向けて取り組む 国の医療制度改革や診療報酬改定等に速やかに対応するように努め、入院基本料7対1看護体制を維持するとともに、新たな施設基準を届出・算定し、収益の確保に努めた。今後は、26年度に取得した「地域包括ケア病棟入院料」による増収を図る。 <p>○ 病床利用率等</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>旧病院</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A-3</td> <td>58.7%</td> <td>59.7%</td> <td>58.5%</td> <td>78.3%</td> <td>87.2%</td> </tr> <tr> <td>A-5</td> <td>53.6%</td> <td>54.3%</td> <td>33.0%</td> <td>27.6%</td> <td>17.0%</td> </tr> <tr> <td>B-2</td> <td>78.6%</td> <td>61.3%</td> <td>64.9%</td> <td>63.6%</td> <td>59.8%</td> </tr> <tr> <td>B-3</td> <td>67.2%</td> <td>69.5%</td> <td>64.8%</td> <td>60.0%</td> <td>69.9%</td> </tr> </tbody> </table>						旧病院	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	A-3	58.7%	59.7%	58.5%	78.3%	87.2%	A-5	53.6%	54.3%	33.0%	27.6%	17.0%	B-2	78.6%	61.3%	64.9%	63.6%	59.8%	B-3	67.2%	69.5%	64.8%	60.0%	69.9%	III		未収金の発生防止に一定の成果が見られ、評価できる。医療機器の稼働率の増加や医師確保などに努められ、さらなる収入の確保につなげたい。
旧病院	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度																																			
A-3	58.7%	59.7%	58.5%	78.3%	87.2%																																			
A-5	53.6%	54.3%	33.0%	27.6%	17.0%																																			
B-2	78.6%	61.3%	64.9%	63.6%	59.8%																																			
B-3	67.2%	69.5%	64.8%	60.0%	69.9%																																			

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価					評価委員会の検証																																																															
		業務実績等					自己評価	論 点	検 証 (案)																																																													
		B-4	61.3%	64.5%	62.8%	68.8%	67.5%																																																															
		B-5	65.4%	59.2%	61.8%	67.4%	57.1%																																																															
		全体	55.8%	53.9%	51.4%	61.3%	63.0%																																																															
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>新病院</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> <th>備 考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>東3</td> <td>51.1%</td> <td>▲7.6P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>東4</td> <td>63.6%</td> <td>10.0P</td> <td>H26.9～包括ケア病棟移行 後の利用率69.9%</td> </tr> <tr> <td>東5</td> <td>86.6%</td> <td>8.0P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>西3</td> <td>82.9%</td> <td>15.7P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>西4</td> <td>63.6%</td> <td>2.3P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>西5</td> <td>74.2%</td> <td>8.8P</td> <td></td> </tr> <tr> <td>全体</td> <td>70.5%</td> <td>14.2P</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						新病院	26年度	増減(21-26)	備 考	東3	51.1%	▲7.6P		東4	63.6%	10.0P	H26.9～包括ケア病棟移行 後の利用率69.9%	東5	86.6%	8.0P		西3	82.9%	15.7P		西4	63.6%	2.3P		西5	74.2%	8.8P		全体	70.5%	14.2P																																
新病院	26年度	増減(21-26)	備 考																																																																			
東3	51.1%	▲7.6P																																																																				
東4	63.6%	10.0P	H26.9～包括ケア病棟移行 後の利用率69.9%																																																																			
東5	86.6%	8.0P																																																																				
西3	82.9%	15.7P																																																																				
西4	63.6%	2.3P																																																																				
西5	74.2%	8.8P																																																																				
全体	70.5%	14.2P																																																																				
		注1) 届出病床数255床→206床(H26.5.1)																																																																				
		○ その他の指標(単位: 収益千円, 単価円)																																																																				
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項 目</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>66,164人</td> <td>63,884人</td> <td>61,168人</td> <td>57,057人</td> </tr> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>181人</td> <td>175人</td> <td>167人</td> <td>156人</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>16.9日</td> <td>17.7日</td> <td>18.3日</td> <td>16.2日</td> </tr> <tr> <td>入院収益</td> <td>2,421,748</td> <td>2,456,820</td> <td>2,307,847</td> <td>2,220,652</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価</td> <td>36,602</td> <td>38,458</td> <td>37,730</td> <td>38,920</td> </tr> <tr> <td>外来延患者数</td> <td>100,162人</td> <td>86,477人</td> <td>82,152人</td> <td>86,172人</td> </tr> <tr> <td>1日平均外来患者数</td> <td>414人</td> <td>356人</td> <td>337人</td> <td>352人</td> </tr> <tr> <td>外来収益</td> <td>909,887</td> <td>890,907</td> <td>890,834</td> <td>902,186</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>9,084</td> <td>10,302</td> <td>10,844</td> <td>10,470</td> </tr> <tr> <td>室料差額収益</td> <td>11,872</td> <td>12,558</td> <td>13,555</td> <td>11,517</td> </tr> <tr> <td>受診検査収益</td> <td>11,716</td> <td>1,867</td> <td>1,793</td> <td>1,944</td> </tr> </tbody> </table>						項 目	21年度	22年度	23年度	24年度	入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人	1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人	平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日	入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652	入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920	外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人	1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人	外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186	外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470	室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517	受診検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944			
項 目	21年度	22年度	23年度	24年度																																																																		
入院延患者数	66,164人	63,884人	61,168人	57,057人																																																																		
1日平均入院患者数	181人	175人	167人	156人																																																																		
平均在院日数	16.9日	17.7日	18.3日	16.2日																																																																		
入院収益	2,421,748	2,456,820	2,307,847	2,220,652																																																																		
入院診療単価	36,602	38,458	37,730	38,920																																																																		
外来延患者数	100,162人	86,477人	82,152人	86,172人																																																																		
1日平均外来患者数	414人	356人	337人	352人																																																																		
外来収益	909,887	890,907	890,834	902,186																																																																		
外来診療単価	9,084	10,302	10,844	10,470																																																																		
室料差額収益	11,872	12,558	13,555	11,517																																																																		
受診検査収益	11,716	1,867	1,793	1,944																																																																		
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項 目</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院延患者数</td> <td>58,640人</td> <td>52,188人</td> <td>▲13,976人</td> </tr> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>161人</td> <td>143人</td> <td>▲38人</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数</td> <td>17.8日</td> <td>15.1日</td> <td>▲1.8日</td> </tr> </tbody> </table>						項 目	25年度	26年度	増減(21-26)	入院延患者数	58,640人	52,188人	▲13,976人	1日平均入院患者数	161人	143人	▲38人	平均在院日数	17.8日	15.1日	▲1.8日																																															
項 目	25年度	26年度	増減(21-26)																																																																			
入院延患者数	58,640人	52,188人	▲13,976人																																																																			
1日平均入院患者数	161人	143人	▲38人																																																																			
平均在院日数	17.8日	15.1日	▲1.8日																																																																			

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価				評価委員会の検証																																												
		業務実績等				自己評価	論点	検証(案)																																										
		入院収益	2,250,082	2,052,001	▲369,747																																													
		入院診療単価	33,865	38,319	1,717																																													
		外来延患者数	88,223 人	86,434 人	▲13,728 人																																													
		1日平均 外来患者数	362人	354人	▲60人																																													
		外来収益	936,362	973,889	64,002																																													
		外来診療単価	10,618	11,267	2,183																																													
		室料差額収益	18,077	7,553	▲4,319																																													
		受託検査収益	2,490	2,209	▲9,507																																													
		注1) 平均在院日数は重症者・回復期病棟等を除く																																																
		注2) 金額は税込で表示																																																
		○ 主な医療機器の稼働実績件数																																																
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目・年度</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減 (21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">MRI (1台)</td> <td>入院</td> <td>781</td> <td>706</td> <td>735</td> <td>636</td> <td>579</td> <td>511</td> <td>▲270</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>2,461</td> <td>2,492</td> <td>2,444</td> <td>2,420</td> <td>2,834</td> <td>2,335</td> <td>▲126</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">CT (2台)</td> <td>入院</td> <td>2,044</td> <td>2,332</td> <td>1,878</td> <td>1,771</td> <td>1,732</td> <td>1,433</td> <td>▲611</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>5,880</td> <td>6,529</td> <td>6,457</td> <td>6,435</td> <td>7,005</td> <td>7,027</td> <td>1,147</td> </tr> </tbody> </table>							項目・年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減 (21-26)	MRI (1台)	入院	781	706	735	636	579	511	▲270	外来	2,461	2,492	2,444	2,420	2,834	2,335	▲126	CT (2台)	入院	2,044	2,332	1,878	1,771	1,732	1,433	▲611	外来	5,880	6,529	6,457	6,435	7,005	7,027	1,147
項目・年度	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減 (21-26)																																											
MRI (1台)	入院	781	706	735	636	579	511	▲270																																										
	外来	2,461	2,492	2,444	2,420	2,834	2,335	▲126																																										
CT (2台)	入院	2,044	2,332	1,878	1,771	1,732	1,433	▲611																																										
	外来	5,880	6,529	6,457	6,435	7,005	7,027	1,147																																										
		○ 未収金発生状況																																																
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">21年度末</th> <th colspan="2">22年度末</th> <th colspan="2">23年度末</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>金額</th> <th>件数</th> <th>金額</th> <th>件数</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>過年分</td> <td>292件</td> <td>8,106千円</td> <td>380件</td> <td>11,382千円</td> <td>428件</td> <td>12,067千円</td> </tr> <tr> <td>現年分</td> <td>389件</td> <td>15,114千円</td> <td>371件</td> <td>7,296千円</td> <td>340件</td> <td>5,857千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>681件</td> <td>23,220千円</td> <td>751件</td> <td>18,678千円</td> <td>768件</td> <td>17,924千円</td> </tr> </tbody> </table>						項目	21年度末		22年度末		23年度末		件数	金額	件数	金額	件数	金額	過年分	292件	8,106千円	380件	11,382千円	428件	12,067千円	現年分	389件	15,114千円	371件	7,296千円	340件	5,857千円	合計	681件	23,220千円	751件	18,678千円	768件	17,924千円									
項目	21年度末		22年度末		23年度末																																													
	件数	金額	件数	金額	件数	金額																																												
過年分	292件	8,106千円	380件	11,382千円	428件	12,067千円																																												
現年分	389件	15,114千円	371件	7,296千円	340件	5,857千円																																												
合計	681件	23,220千円	751件	18,678千円	768件	17,924千円																																												
		<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">項目</th> <th colspan="2">24年度末</th> <th colspan="2">25年度末</th> <th colspan="2">26年度末</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>金額</th> <th>件数</th> <th>金額</th> <th>件数</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>過年分</td> <td>378件</td> <td>8,566千円</td> <td>306件</td> <td>7,459千円</td> <td>239件</td> <td>7,124千円</td> </tr> <tr> <td>現年分</td> <td>271件</td> <td>8,570千円</td> <td>276件</td> <td>5,078千円</td> <td>204件</td> <td>4,267千円</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>649件</td> <td>17,136千円</td> <td>582件</td> <td>12,537千円</td> <td>443件</td> <td>11,391千円</td> </tr> </tbody> </table>						項目	24年度末		25年度末		26年度末		件数	金額	件数	金額	件数	金額	過年分	378件	8,566千円	306件	7,459千円	239件	7,124千円	現年分	271件	8,570千円	276件	5,078千円	204件	4,267千円	合計	649件	17,136千円	582件	12,537千円	443件	11,391千円									
項目	24年度末		25年度末		26年度末																																													
	件数	金額	件数	金額	件数	金額																																												
過年分	378件	8,566千円	306件	7,459千円	239件	7,124千円																																												
現年分	271件	8,570千円	276件	5,078千円	204件	4,267千円																																												
合計	649件	17,136千円	582件	12,537千円	443件	11,391千円																																												

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証																									
		業務実績等	自己評価	論 点	検 証 (案)																								
5-1	業務運営の改善及び効率化を効果的に進めることで、中期目標の期間の最終年度までに経常収支比率 100%以上を達成すること。	<p>* 経常収支比率に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 中期計画中の最終年度は新病院建設費用が収支に影響するため、その 25 年度に設定した目標比率 100.4%に対し、決算では 95.9%と▲4.5 ポイント下回った。また 26 年度についても目標比率 91.2%に対し、決算では 81.6%と▲9.6 ポイント下回った。 引き続き経常収支比率 100%以上を目指して経営努力の継続に取り組む。 <p>○ 経常収支比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>90.7%</td> <td>95.0%</td> <td>93.5%</td> <td>94.4%</td> <td>95.9%</td> <td>81.6%</td> <td>▲9.1P</td> </tr> </tbody> </table> <p>地価化による勘定科目の変更により、H21 は決算書を基に再算出</p>	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	90.7%	95.0%	93.5%	94.4%	95.9%	81.6%	▲9.1P	II		経常収支比率の目標値を達成していないため、次期中期目標期間には達成されるよう、一層の経営努力に期待したい。										
21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																							
90.7%	95.0%	93.5%	94.4%	95.9%	81.6%	▲9.1P																							
5-2	職員給与費対医業収益比率については、同規模の全国自治体病院の黒字病院の当該比率の平均値を参考に、中期計画にその目標を定め、中期目標の期間の最終年度までに達成すること。	<p>* 職員給与費対医業収益比率に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 中期計画最終年度計画における目標比率 72.9%に対し、決算では 83.3%と 10.4 ポイントオーバーとなった。 医師確保や看護体制の維持のために必要な人件費に対し、それに見合う収益が得られなかったことが増加の要因、次期中期計画も引き続き職員給与費対医業収益比率 60%以下を目指して経営努力の継続に取り組む。 <p>○ 職員給与費対医業収益比率</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>中期計画目標</th> <th>21年度</th> <th>22年度</th> <th>23年度</th> <th>24年度</th> <th>25年度</th> <th>26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>60%以下</td> <td>74.1%</td> <td>71.4%</td> <td>74.4%</td> <td>79.2%</td> <td>79.2%</td> <td>83.3%</td> <td>9.2P</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 地価化で会計科目の変更により 21 は決算書を基に再算出</p>	中期計画目標	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)	60%以下	74.1%	71.4%	74.4%	79.2%	79.2%	83.3%	9.2P	II		職員給与費対医業収益比率の目標を達成していないため、次期中期目標期間には達成されるよう、一層の経営努力に期待したい。								
中期計画目標	21年度	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度	増減(21-26)																						
60%以下	74.1%	71.4%	74.4%	79.2%	79.2%	83.3%	9.2P																						
6-3	医療機器・施設整備については、費用対効果、県民の医療需要、医療技術の進展など総合的に勘案して計画的に実施すること。 新病院建設にあたっては、岐阜県立下呂温泉病院が担うべき機能の強化を図るとともに、診療機能に相応しい施設内容(規模、建設単価等)財源	<p>* 医療機器・施設整備に関する事項</p> <p>☆ 業務実績</p> <ul style="list-style-type: none"> 医療機器は、費用対効果、県民の医療需要、医療技術の進展などを総合的に判断し、計画的な更新・整備を実施 新病院開設に伴い、25 年度には現有機器の現況や費用対効果を考慮しながら MRI(超電導磁気共鳴画像診断装置 1.5T) 等の医療機器の更新・整備(100 万円以上の備品 43 品目)を行った。 <p>○ 総投資額(資本支出建設改良費執行状況)秘入内訳。H21 は財務データが無いため、決算書建設改良の概況より) 単位: 百万円</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H21年度</th> <th>H22年度</th> <th>H23年度</th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> <th>H26年度</th> <th>増減(21-26)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療機器等整備</td> <td>91</td> <td>95</td> <td>69</td> <td>64</td> <td>1,240</td> <td>9</td> <td>▲82</td> </tr> <tr> <td>施設等整備</td> <td>10</td> <td>75</td> <td>179</td> <td>1,085</td> <td>4,386</td> <td>13</td> <td>3</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	増減(21-26)	医療機器等整備	91	95	69	64	1,240	9	▲82	施設等整備	10	75	179	1,085	4,386	13	3	IV		新病院が予定どおり完成し、運営を開始したことは評価できる。今後は、さらに下呂温泉病院が担うべき機能の強化に努められたい。
項目	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	増減(21-26)																						
医療機器等整備	91	95	69	64	1,240	9	▲82																						
施設等整備	10	75	179	1,085	4,386	13	3																						

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証																																																		
		業務実績等	自己評価	論点	検証(案)																																																	
	<p>や建替え手法など、建設に必要な検討を十分行ったうえ建設を進めること。</p> <p>○ 強化すべき岐阜県立下呂温泉病院の機能</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 地域医療の教育・研究機能(地域医療研究研修センターの機能) ・ へき地医療の提供・支援機能 ・ 高度急性期医療の提供機能 ・ 地域災害医療の提供機能 ・ 終末期医療(入院・在宅)の提供機能 ・ 医療従事者の確保機能 ・ 地域医療機関等との連携機能 	<p>* 新病院建設に関する事項</p> <p>☆ 業務実績 新病院の施設整備計画に則り、用地取得、総合評価方式による新病院整備建設工事を発注したほか、医療機器等を整備。【～H25】</p> <p>○ 整備状況 単位：千円</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>整備内容</th> <th>事業費</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5">H22</td> <td>1 基本設計委託業務</td> <td>63,000</td> </tr> <tr> <td>2 地質調査委託業務</td> <td>5,300</td> </tr> <tr> <td>3 ヘリポート設置可能性調査委託業務</td> <td>4,300</td> </tr> <tr> <td>4 実施設計委託業務</td> <td>161,280</td> </tr> <tr> <td>5 医療機器等整備支援コンサルティング委託業務</td> <td>3,780</td> </tr> <tr> <td>H23</td> <td>1 医療機器等整備支援コンサルティング委託</td> <td>3,780</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">H24</td> <td>1 用地取得 取得面積 32,263.78m²</td> <td>2,200,794</td> </tr> <tr> <td>2 新病院整備建設工事</td> <td>5,341,875</td> </tr> <tr> <td>3 新病院整備建設工事監理委託業務</td> <td>57,750</td> </tr> <tr> <td>4 医療機器等整備支援コンサルティング委託</td> <td>12,757</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">H25</td> <td>1 機器備品等整備事業(G自加)</td> <td>358,491</td> </tr> <tr> <td>2 電話設備設置事業(G自加)</td> <td>28,035</td> </tr> <tr> <td>3 乗り入れ改良工事</td> <td>5,334</td> </tr> <tr> <td>4 新築移転工事都市計画法完了業務・機器備品整備業務委託</td> <td>13,558</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 機能強化された事項</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>強化された内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>地域医療の教育・研究機能(地域医療研究研修センターの機能)</td> <td>下呂温泉病院勤務医師や岐阜大学地域医療医学センター医師等が、地域の教育・研究を実践する場として、当院の地域医療研究研修センター機能を活用し、診療・教育・研究体制を継続</td> </tr> <tr> <td>へき地医療の提供・支援機能</td> <td>岐阜大学地域医療医学センター及び岐阜県総合医療センター等の協力のもとに多くの臨床研修医の受入と指導体制の充実を図り、へき地を含む地域医療の魅力を実感できる研修プログラムを整備</td> </tr> <tr> <td>高度急性期医療の提供機能</td> <td>下呂市中心市街地から国道41号線に隣接する下呂市森地内に移転し、病院屋上にヘリポートを備えたことにより、高度急性期医療機関との連携機能を強化</td> </tr> <tr> <td>地域災害医療の提供機能</td> <td>地域災害医療センターに指定されている飛騨地域の高山赤十字病院、東濃地域の中津川市民病院の間に位置するため、地震等有事の際、免震構造を持つ当院は、地域災害医療センターの機能の支援が可能</td> </tr> <tr> <td>終末期医療(入院・在宅)の提供機能</td> <td>末期がん等で終末期の患者に対する、入院及び在宅の両面で心身のケアを図るため、リカバリールームを整備し、在宅ケアに関しては、患者が自宅で安らかな最期の時を過ごせるよう地域の医療機関と密接な連携体制を充実</td> </tr> <tr> <td>医療従事者の確保機能</td> <td>地域医療研究研修センターを中心とした、地域医療を志す医師等の養成の継続</td> </tr> </tbody> </table>	年度	整備内容	事業費	H22	1 基本設計委託業務	63,000	2 地質調査委託業務	5,300	3 ヘリポート設置可能性調査委託業務	4,300	4 実施設計委託業務	161,280	5 医療機器等整備支援コンサルティング委託業務	3,780	H23	1 医療機器等整備支援コンサルティング委託	3,780	H24	1 用地取得 取得面積 32,263.78m ²	2,200,794	2 新病院整備建設工事	5,341,875	3 新病院整備建設工事監理委託業務	57,750	4 医療機器等整備支援コンサルティング委託	12,757	H25	1 機器備品等整備事業(G自加)	358,491	2 電話設備設置事業(G自加)	28,035	3 乗り入れ改良工事	5,334	4 新築移転工事都市計画法完了業務・機器備品整備業務委託	13,558	項目	強化された内容	地域医療の教育・研究機能(地域医療研究研修センターの機能)	下呂温泉病院勤務医師や岐阜大学地域医療医学センター医師等が、地域の教育・研究を実践する場として、当院の地域医療研究研修センター機能を活用し、診療・教育・研究体制を継続	へき地医療の提供・支援機能	岐阜大学地域医療医学センター及び岐阜県総合医療センター等の協力のもとに多くの臨床研修医の受入と指導体制の充実を図り、へき地を含む地域医療の魅力を実感できる研修プログラムを整備	高度急性期医療の提供機能	下呂市中心市街地から国道41号線に隣接する下呂市森地内に移転し、病院屋上にヘリポートを備えたことにより、高度急性期医療機関との連携機能を強化	地域災害医療の提供機能	地域災害医療センターに指定されている飛騨地域の高山赤十字病院、東濃地域の中津川市民病院の間に位置するため、地震等有事の際、免震構造を持つ当院は、地域災害医療センターの機能の支援が可能	終末期医療(入院・在宅)の提供機能	末期がん等で終末期の患者に対する、入院及び在宅の両面で心身のケアを図るため、リカバリールームを整備し、在宅ケアに関しては、患者が自宅で安らかな最期の時を過ごせるよう地域の医療機関と密接な連携体制を充実	医療従事者の確保機能	地域医療研究研修センターを中心とした、地域医療を志す医師等の養成の継続			
年度	整備内容	事業費																																																				
H22	1 基本設計委託業務	63,000																																																				
	2 地質調査委託業務	5,300																																																				
	3 ヘリポート設置可能性調査委託業務	4,300																																																				
	4 実施設計委託業務	161,280																																																				
	5 医療機器等整備支援コンサルティング委託業務	3,780																																																				
H23	1 医療機器等整備支援コンサルティング委託	3,780																																																				
H24	1 用地取得 取得面積 32,263.78m ²	2,200,794																																																				
	2 新病院整備建設工事	5,341,875																																																				
	3 新病院整備建設工事監理委託業務	57,750																																																				
	4 医療機器等整備支援コンサルティング委託	12,757																																																				
H25	1 機器備品等整備事業(G自加)	358,491																																																				
	2 電話設備設置事業(G自加)	28,035																																																				
	3 乗り入れ改良工事	5,334																																																				
	4 新築移転工事都市計画法完了業務・機器備品整備業務委託	13,558																																																				
項目	強化された内容																																																					
地域医療の教育・研究機能(地域医療研究研修センターの機能)	下呂温泉病院勤務医師や岐阜大学地域医療医学センター医師等が、地域の教育・研究を実践する場として、当院の地域医療研究研修センター機能を活用し、診療・教育・研究体制を継続																																																					
へき地医療の提供・支援機能	岐阜大学地域医療医学センター及び岐阜県総合医療センター等の協力のもとに多くの臨床研修医の受入と指導体制の充実を図り、へき地を含む地域医療の魅力を実感できる研修プログラムを整備																																																					
高度急性期医療の提供機能	下呂市中心市街地から国道41号線に隣接する下呂市森地内に移転し、病院屋上にヘリポートを備えたことにより、高度急性期医療機関との連携機能を強化																																																					
地域災害医療の提供機能	地域災害医療センターに指定されている飛騨地域の高山赤十字病院、東濃地域の中津川市民病院の間に位置するため、地震等有事の際、免震構造を持つ当院は、地域災害医療センターの機能の支援が可能																																																					
終末期医療(入院・在宅)の提供機能	末期がん等で終末期の患者に対する、入院及び在宅の両面で心身のケアを図るため、リカバリールームを整備し、在宅ケアに関しては、患者が自宅で安らかな最期の時を過ごせるよう地域の医療機関と密接な連携体制を充実																																																					
医療従事者の確保機能	地域医療研究研修センターを中心とした、地域医療を志す医師等の養成の継続																																																					

項目No.	中期目標	中期目標に係る業務実績、法人の自己評価		評価委員会の検証				
		業務実績等		自己評価	論点	検証(案)		
		<table border="1"> <tr> <td>地域医療機関等との連携機能</td> <td>地域において必要な医療を供給するため、民間では不採算・特殊部門となりやすい救急・小児・周産期医療の提供、飛騨南部の公立他病院で実施していない救急・急性期リハ、人工透析、周産期(分娩取扱い)、糖尿病の提供を継続</td> </tr> </table>	地域医療機関等との連携機能	地域において必要な医療を供給するため、民間では不採算・特殊部門となりやすい救急・小児・周産期医療の提供、飛騨南部の公立他病院で実施していない救急・急性期リハ、人工透析、周産期(分娩取扱い)、糖尿病の提供を継続				
地域医療機関等との連携機能	地域において必要な医療を供給するため、民間では不採算・特殊部門となりやすい救急・小児・周産期医療の提供、飛騨南部の公立他病院で実施していない救急・急性期リハ、人工透析、周産期(分娩取扱い)、糖尿病の提供を継続							