

## 三気建設(株)(建設業・大野町)

### ICTの活用で業務を再構築し、超短時間勤務やシニアの活躍を実現。 働きやすさへの取組が新規事業展開に寄与

- ・ 業務の切り出しとリモートワーク、クラウド活用により、週1日3時間の超短時間勤務を可能とし、業務を効率化
- ・ シニアや子育てで一度退職した人材など、多様な人が希望する働き方で能力が発揮できる体制を構築
- ・ 働きやすい環境の整備と従業員の声から生まれた新規事業の展開により、企業認知度の向上と人材確保を実現



大野町に本社を置く三気建設(株)

大野町に本社を置く三気建設(株)は、山の守り手として、山の斜面など「のり面」を保護する工事を得意とする建設会社です。

近年は、従業員の働きやすさに目を向けた取組を進め、2年前からは、建設作業員向けスキンケアブランドを立ち上げ、ハンドクリームを販売するなど新たな事業にも挑戦しています。

### 職人の負担軽減のため、出産・育児を機に退職したかつての従業員を頼る

誰もが働きやすい環境づくりに取り組むきっかけとなったのは、2年前、社長の娘である<sup>すぎやま あゆみ</sup>杉山阿有美さんのUターン就職でした。

入職した当時は、現場作業から戻ってきた職人が、残業して各種書類を作成することが当たり前の状況でした。このため、工事管理の一部を杉山さんが担うことになりましたが、「人事や広報、経理、新規事業の立ち上げもあり、工事部の管理までを自分一人で担っては、仕事が回りませんでした」と振り返ります。

そこで、頼ったのが、かつて同社で活躍していた女性でした。大学で農学を学び、のり面保護の仕事にやりがいを感じて施工管理技士の資格を取得し、活躍していたものの、結婚を機に退職。しばらく現場を離れていましたが、数年が経過し、ちょうど子どもの手が離れる時期を迎えていました。

## リモートワークの環境整備と業務の切り出しにより、残業を大幅に削減

そこで同社では、リモートワークの環境整備に加え、業務データのクラウド管理や、電波の弱いエリアでも通信ができる低軌道衛星インターネットサービスなどICTツールの導入・活用を進めました。これにより、工事管理に関するルーティン業務など、短時間で対応可能な業務を切り出し、週1日3時間のみ超短時間勤務として任せることにしました。

この結果、現場・事務の従業員がそれぞれの本来業務に集中することができるようになり、全従業員が18時には退社できる体制が整いました。また、低軌道衛星インターネットサービスの導入によって、山奥の作業現場でも確実に連絡が取れるようになったため、従業員の家族の安心感にもつながったそうです。

## 「従業員を大切に思う気持ち」を形にした新規事業展開

こうした社内体制の見直しを進める中で生まれたのが、新規事業であるスキンケアブランドです。



スキンケア商品は職人からも好評

杉山さんは、「社内の職人と話をする中で、肌荒れに関する悩みが思いのほか多いことに気づきました」と話します。特に若い従業員からの声をきっかけに、「従業員を大切に思っていることを形にしたい」という思いから、土木の職人が使いやすいハンドクリームやシート状の化粧水など、現場で働く人のためのスキンケア商品の開発に着手しました。

## シニア世代が前職経験を生かして活躍、新規販路開拓につながる

さらに、同社では、定年退職後のシニア世代が本人の希望により週1日勤務の営業職として活躍しています。

「元々、建設業とは関係ない職種で働いていた方でしたが、前職での経験を生かして積極的に会社訪問などの営業活動を行ってくれました。おかげで、建設業同士の横のつながりが生まれただけでなく、スキンケア製品の販路拡大につながっています」と話す杉山さん。



シニア世代も柔軟な働き方で活躍

## 会社の認知度向上により、新たな職人の採用に成功

こうした多様な人材の活用と働きやすい環境づくりを進めた結果、同社の知名度は向上し、昨年1年間で新たに3人の職人を雇用することができました。

「以前は求人を出しても反応がありませんでしたが、今ではSNSなどを見た方からの求人の問合せを受けるようになりました。新規事業も含めて会社の取組が知られることで、従業員の誇りにもつながりました。今後も地域の安全安心を担い、現場で頑張っている職人を支えるため、働きやすい環境づくりを進めていきたいと考えています。」

### 【従業員の声】

- ・週1日、数時間の勤務で、自分のキャリアを生かせることがうれしいです。
- ・作業場所の中には電波の弱い場所も多いですが、ネット環境を整備してくれたおかげで、家庭の緊急時にも連絡が取れるようになり、家族も安心して、仕事を応援してくれます。

【三気建設（株）】 (<https://userweb.allles.or.jp/sanki04091420/>)

所在地：揖斐郡大野町大字大い斐264

従業員：16名（うち正社員13名、パート3名）

設立：昭和52年

（令和8年5月末時点）