

(株)田中工業所(製造業(工業用装置)・大垣市)

業務のデジタル化と柔軟な勤務時間で、働きやすさと生産性向上を両立

- ・ 経理業務をデジタル化し、作業時間を3分の1に圧縮するとともに収支状況をリアルタイムで全社員に共有
- ・ 業務の切り出しにより、短時間勤務やフレキシブル勤務で子育て中の人材を活用
- ・ 柔軟な勤務時間や定年制廃止で子育て中の方や高齢者も活躍し、継続的な新規採用の確保と社員の定着に加え、売上と利益率も向上



大垣市にある(株)田中工業所

大垣市で加圧浮上装置（泡を使って水中の浮遊物質を取り除く装置）など工業用装置を製造する(株)田中工業所。

13年前に経理として入社した田中佑子たなか ゆうこさんは、5代目社長として令和4年に家業を継いだ当時、経営再建の必要性に迫られていました。「これまでは利益が見えるようになっておらず、会社が儲かっていることにも気付けない状況でした。しかし、会社を立て直す

ためには、原価を早く正確に把握し、気付いたことを随時改善していく必要があります」

収支状況を正確に把握し、全社員と共有

そこで、田中社長がまず取り組んだのは、経理業務の効率化と会社の収支状況を正確に把握することでした。それまで、経理業務はデジタル技術を十分に活用できておらず、手作業による入力や集計に多くの時間を要していました。そこで、経理ソフトや表計算ソフトの機能を最大限に活用し、二重入力を避け、集計しやすい業務フローへと見直すことで、入力作業や集計作業を大幅に圧縮しました。

併せて、手書きだった日報はタブレット端末やスマートフォンによる入力に変更。現場で入力された情報がそのまま集計される仕組みに変えたことで、会社の収支状況をタイムリーに把握できる体制を整えました。

この結果、経理業務に要する時間は従来の約3分の1に短縮。さらに、全社員にリアルタイムで会社の収支状況を共有できるようになり、現在の経営状況を共通認識として持てるようになりました。



現場でタブレット端末に入力する社員

経理業務を切り出し、子育て中の短時間勤務の方に任せる

次に、社長が取り組んだのが、自ら行っていた経理業務を切り出し、社員に任せることでした。

「経理業務は、即時性が求められるものではなく、比較的時間の融通が利く業務だと感じていました。社長に就任してからは、経理業務は社員に任せ、自身は社長にしかできない業務に集中すべきだと考えるようになりました。加えて、経理業務のデジタル化により作業時間を大幅に圧縮できていたため、短時間勤務の方でも担当しやすい業務環境が整っていました。そこで、9～15時の短時間勤務を希望する子育て中の方1人を新たに採用し、経理担当として業務を任せることにしました」と田中社長は振り返ります。

正社員は本来業務に注力でき、生産性が向上

併せて、もう1人採用した子育て中の方は、経理以外の庶務や環境整備を担う「働く環境整え隊」として、勤務時間を固定せず、その日の都合に合わせて柔軟に勤務しています。この方には、書類整理や備品管理など、これまで正社員が手を付けられなかった業務を担ってもらっています。

柔軟な勤務時間で働く2人の活躍により、社長だけでなく、他の社員も各自の本来業務に注力できるようになり、社内業務全体の生産性向上につながりました。

柔軟な働き方で各社員が能力を発揮し、社員定着と売上向上にも寄与

同社では、この2人に限らず、子どもの学校行事など事情がある場合には、その都度、勤務時間を柔軟に調整しています。

また、定年制を設けていないため、最高77歳の社員をはじめ、熟練の技術を持つ人材が、それぞれの能力を生かして活躍しています。



同社が製造する加圧浮上装置

こうした取組が、新たな専門職の採用や社員の定着につながり、会社全体の売上及び利益向上にも寄与しています。

また、経営状況の見える化が進んだことで、社員同士でも助け合いが生まれ、気軽に声を掛け合える職場になりました。

社員を大事に、安定的に利益を出せる会社を目指して

「社員を大事にしながら、地方の中小零細企業でも安定的に利益を出せる体制を作りたい」と語る社長。社員が働きやすい環境でありながら、利益を出せる会社を自ら作るにより、岐阜県の製造業が今後、より一層盛り上がることを目指しています。

【従業員の声】

子育てや介護など、急に休まないといけない時に、社員皆お互い様で「休みたいんですけど」と気軽に言い出しやすい雰囲気があり、勤務時間を柔軟に調整することができるので、働きやすい環境です。

【(株) 田中工業所】 (<https://tanaka-kgs.co.jp/>)

所在地：大垣市西崎町4丁目18番地

従業員：13名（うち正社員12名、パート1名）

設立：昭和24年

（令和8年1月末時点）