

第4期中期計画（骨子案）について〈県総合医療センター〉

資料⑤（総）

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
3 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組	1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組	1 住民に対して提供するサービスその他業務の質の向上に関する目標を達成するための取組
3-1 診療事業 岐阜圏域の基幹病院及び県全体の中核病院として、地域の医療機関との役割分担・連携の下、高度急性期医療、急性期医療、先進医療及び政策医療等の県民が必要とする医療を提供することを求める。	1-1 診療事業	1-1 診療事業 岐阜県地域医療構想に基づき、岐阜圏域の基幹病院として、近隣の医療機関との役割分担・連携の下、高度急性期医療、急性期医療、先進医療及び政策医療等の県民が必要とする医療を提供する。
3-1-1 より質の高い医療の提供 法人が有する人的・物的資源の有効活用と計画的な整備・更新を進め、高度で専門的かつ先進的な医療を、ニーズに応じて県民に広く提供することにより、県内医療水準の向上に努めること。 また、個々の患者に最適な医療を選択し、より質の高い医療を提供するため、チーム医療やクリニカルパスの推進、入退院支援の充実などに努めること。 特に、マイナンバーカードの保険証利用による健診情報や投薬情報の共有、電子処方箋の利用拡大、AI(人工知能)の活用といった医療DXを積極的に推進し、効率的かつ効果的な医療の提供による診療の質の向上や治療等の最適化に努めること。 さらに、院内感染予防や医療事故防止等医療安全対策を徹底し、安全・安心な医療と治療環境の提供に努めること。	1-1-1 より質の高い医療の提供 (1) 高度医療機器の計画的な更新・整備 ・医療需要に沿った高度医療機器の計画的な更新・整備 ・南棟に移転した本館の跡地利用に必要な高度医療機器の整備 ・CT、MRI、心臓血管撮影装置等の計画的な更新  ※(2) 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保(3) 医師、看護師、コメディカル等の人材育成の充実よ、「2-1-4 人材確保・育成方針」に移行  (2) 高度先端医療の推進 ・低侵襲治療、高難度手術の推進 ・ゲノム医療の推進  (3) 専門性を発揮したチーム医療の推進	1-1-1 より質の高い医療の提供 (1) 高度医療機器の計画的な更新・整備 医療環境や県民の医療需要の変化、新たな医療課題に適切に対応するとともに、病院の医療機能の維持・向上を図るため、放射線治療装置(リニアック)、内視鏡手術用支援機器等の高度医療機器を計画的に更新し、整備を進める。 (2) 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保 医療需要や患者動向の推移を見据え、長期的に安定した運営を考慮した医師、看護師、コメディカル等の計画的な採用や配置の弾力的運用を行う。 (3) 医師、看護師、コメディカル等の人材育成の充実 岐阜医療圏地域コンソーシアムでの他病院との連携や、国内や海外の先進病院への医師の研修派遣により、優れた医師を養成する。また、高度専門医療の水準の維持・向上のため、専門医や研修指導医等の取得に向けた研修体制の充実を図る。 高度・多様化する医療の提供や医師のタスク・シフティングに資するため、計画的に特定行為看護師、認定看護師及び専門看護師の資格を取得するための研修等へ参加できる体制を確保する。 診療放射線技師、臨床検査技師、薬剤師、管理栄養士等の医療技術者について、専門性の向上に向けた研修等への参加による技術的向上や資格取得を推進する。 (4) 高度先端医療の推進 高度先端医療など新しい医療について研究及び研修を行うとともに、高齢化社会に向けたより低侵襲な治療を積極的に導入する。また、がんや小児の分野におけるゲノム医療を積極的に取り入れ、遺伝子レベルで病態を把握することにより、個々の患者に合った最適な医療を効率的に提供する。 (5) 専門性を発揮したチーム医療の推進

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・医療ニーズに合わせた多職種連携チームの<u>充実</u></li> <li>・<u>クリニカルパスの推進</u></li> </ul> <p>(4) ICT（情報通信技術）やAI（人工知能）等の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・AIや<u>遠隔コンサルテーション</u>による画像診断の<u>支援継続</u></li> <li>・<u>マイナ保険証を利用したデータ活用や電子処方箋の利用拡大</u></li> </ul> <hr/> <p>(5) 入退院支援の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>周術期患者以外の患者への支援拡大</u></li> <li>・<u>患者家族のニーズに合わせた退院支援を図るため入退院サポート部及び関係多職種の連携推進</u></li> </ul> <p>(6) 医療事故防止等医療安全対策の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・インシデント・アクシデント報告の収集・分析及び改善方策の共有化</li> <li>・医療事故調査制度への適切な対応</li> <li>・高度な医療技術の安全な実施体制の<u>継続</u></li> </ul> <p>(7) 院内感染防止対策の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・マニュアルの遵守状況の確認、評価の実施</li> <li>・感染制御システムを活用した効果的な感染制御の実施</li> <li>・抗菌薬適正使用推進チーム（AST）の活用</li> </ul>	<p>医師・看護師・薬剤師のほか、コメディカル等専門的知識を有した医療従事者が、多職種で協働及び連携し、情報の共有化を行うことにより、医療ニーズに合わせた質の高い医療を提供する。</p> <p>(6) ICT（情報通信技術）やAI（人工知能）等の活用</p> <p>準夜帯や深夜帯における放射線専門医による画像コンサルテーションを引き続き実施するとともに、画像診断や内視鏡検査等にICTやAIを活用し、医師の負担軽減を図り、より安全かつ質の高い医療を提供する。</p> <p>(7) 入退院支援の充実</p> <p>患者の状態や社会的背景に応じて、入院前から退院まで患者が安心して過ごせるよう支援する総合サポートセンターを設置し、入退院支援の充実を図る。</p> <p>(8) 医療事故防止等医療安全対策の充実</p> <p>安全で安心な医療を支えるため、医療安全マニュアルを適宜見直すほか、安全管理に関する研修会を充実させるとともに、各部署で発生するインシデント・アクシデント報告を収集し、その根本原因分析に努め、医療安全対策の充実を図る。</p> <p>アクシデントや死亡症例発生時には、速やかに事故調査を実施し、発生要因を明らかにするとともに、医療事故の再発防止とリスクを回避するための方策を検討し、改善方策を共有化することで医療事故調査制度へ適切に対応する。</p> <p>また、高難度な医療技術や未承認材料を用いた医療を新たに提供する際の安全確保に向けた体制を確立する。</p> <p>(9) 院内感染防止対策の充実</p> <p>感染制御チーム（ICT）や抗菌薬適正使用推進チーム（AST）を中心に、定期的に各部署・部門の観察及び指導（院内巡視）を行い、院内感染対策マニュアルの遵守状況について確認及び評価を行うとともに、マニュアルに沿った研修会を定期的に開催することで院内感染防止対策の充実を図る。</p> <p>さらに、「感染制御支援システム」を活用し、感染状況、臨床経過、抗菌薬・抗生物質治療状況等の多面的かつ迅速な把握に努め、効果的な感染制御を実施する。</p> <p>また、院内感染等危機事案発生時においては、院内感染対応ルールに則った適切かつ速やかな対応を実施する。</p>
3-1-2 患者・住民サービスの向上	1-1-2 患者・住民サービスの向上	1-1-2 患者・住民サービスの向上

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
<p>快適性及びプライバシー確保に配慮した院内環境の充実、インフォームドコンセントの徹底、セカンドオピニオンの推進、医療に関する相談体制の充実など、病院が提供する全てのサービスについて患者の利便性の向上に努めるとともに、患者満足度の実態調査の実施等により、待ち時間の短縮等患者満足度の向上を図ること。</p> <p>また、病院運営について、ホームページなどを通じて積極的に情報発信するとともに、患者のみならず地域住民の意見を取り入れ、患者・住民サービスの向上を図ること。</p>	<p>(1) 待ち時間の改善等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・逆紹介の推進や予約枠の均等配分による診察待ち時間の短縮</li> <li>・ドクターズアシスタントの外来配置による外来診療の効率化</li> <li>・待ち時間を含めた患者満足度調査の継続実施</li> <li>・キャッシュレス決済等による支払い手法の拡大</li> <li>・<u>通院支援アプリの活用による待ち時間の有効活用</u></li> <li>・<u>後払い決済等の導入による会計待ち時間の短縮</u></li> <li>・<u>説明用動画の利用による待ち時間短縮及び有効活用</u></li> </ul> <p>(2) 院内環境の快適性の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・患者に分かりやすい院内の案内板の整備</li> <li>・患者の嗜好に配慮しつつ、患者の状態に応じた食事の提供</li> <li>・地域住民のボランティアによる院内案内や生花、院内コンサートの実施</li> </ul> <p>(3) 医療に関する相談体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・あらゆる相談に対応できる医療相談体制の充実</li> <li>・<u>患者が相談しやすく、分かりやすい表記の工夫</u></li> </ul> <p>(4) 外国人に配慮した受診支援</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療通訳体制の充実</li> <li>・院内表示や医療に関する各種書類等の外国語対応</li> </ul> <p>(5) 患者中心の医療の提供及び患者満足度の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「患者さんの権利と責務」「<u>こども患者さんの権利</u>」の遵守</li> <li>・患者満足度の数値目標を設定（日本病院会の医療の質事業における上位75%タイル値程度）</li> </ul> <p>(6) インフォームド・コンセントの徹底、セカンドオピニオンの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・患者に分かりやすいインフォームド・コンセントの徹底</li> <li>・セカンドオピニオンの推進と積極的な受入</li> </ul>	<p>(1) 待ち時間の改善等</p> <p>当院における急性期治療から脱した患者に対する他の医療機関への逆紹介の推進や予約枠の均等配分等により、外来機能のスリム化及び平準化を図るとともに、医師事務作業補助者の適正な配置により、診療及び検査等の業務の効率化と迅速化を図ることで診察待ち時間の短縮に努める。</p> <p>また、検査の効率的な実施やキャッシュレス決済等による支払手法の拡大等により、検査や会計待ち時間の改善を図る。</p> <p>さらに、待ち時間の系統的な確認を継続的にを行い、患者からの意見・要望に対して、改善計画を立案・実施する。</p> <p>(2) 院内環境の快適性の向上</p> <p>院内案内表示の改善や利用者の利便性に配慮した適切な施設の改修及び補修を行うことで院内環境の快適性向上に努める。また、外来患者数に応じた外来駐車場の整備を行う。</p> <p>病院給食については、患者の嗜好に配慮した選択メニューを設定し、一人ひとりに適した治療食を提供する。</p> <p>さらに、地域住民からなるボランティアによる院内案内や生花、院内コンサート等により、患者等が安心、快適に利用できる院内環境を提供する。</p> <p>(3) 医療に関する相談体制の充実</p> <p>総合サポートセンターがあらゆる相談に対応できるように関係部署と連携し、相談体制を充実させる。</p> <p>(4) 外国人に配慮した受診支援</p> <p>外国人の受診を支援するため、医療通訳体制を充実させるとともに、院内表示や医療に関する各種書類等の外国語対応を図る。</p> <p>(5) 患者中心の医療の提供及び患者満足度の向上</p> <p>当センターが掲げる「患者さんの権利と責務」を推進し、県民に信頼され、患者本位の安全で良質な全人的医療を提供する。また、これらを遵守することで、患者満足度の向上（外来：80%以上、入院：90%以上）を目指す。</p> <p>(6) インフォームド・コンセントの徹底及びセカンドオピニオンの推進</p> <p>必要な情報を患者が理解できる言葉で、提供及び説明をし、患者自らの判断で治療方針等を決定できるようインフォームド・コンセントを徹底する。患者等が検査や治療を受けるに当たり、より良い判断を可能とするため、主治医以外の専門医に意見やアドバイスを求めた場合に適切に対応できる環境を整える。</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	<p>(7) 病院運営に関する情報発信及び意見の反映</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「岐阜県総合医療センター運営協議会」の開催</li> <li>・ホームページ及び広報誌等による積極的な情報発信</li> <li>・提案箱の意見に対する早期で適切な対応</li> <li>・患者満足度調査結果の運営・管理への反映</li> </ul>	<p>また、他院からのセカンドオピニオンへの依頼を積極的に受け入れる。</p> <p>(7) 病院運営に関する情報発信及び意見の反映</p> <p>運営の透明性を図り、地域住民から信頼が得られる病院とするため、外部有識者を構成員とする「岐阜県総合医療センター運営協議会」を開催し、病院の運営、施設・環境、患者サービス等に関する意見を聴取する。また、ホームページ、広報誌等により積極的な情報発信を行うとともに、院内の提案箱や患者満足度調査に寄せられた意見に対して早期に病院運営・管理に反映させることで、患者から信頼される病院づくりに努める。</p>
<p>3-1-3 診療体制の充実</p> <p>医療需要の質的・量的な変化や新たな医療課題に適切に対応するため、患者動向や医療需要の変化に即して診療部門の充実若しくは見直し又は専門外来の設置若しくは充実など持続可能な病院経営に配慮しつつ診療体制の整備・充実を図ること。</p>	<p>1-1-3 診療体制の充実</p> <p>(1) 患者動向や医療需要に即した診療体制の整備・充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・患者動向や医療の進歩に即した診療体制の整備</li> <li>・各種専門外来による患者ニーズに対応したきめ細やかな対応</li> </ul> <p>(2) 多様な専門職の積極的な活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部からの登用職員に対する処遇の柔軟な対応</li> <li>・定年職員等に対する再雇用制度の活用強化</li> </ul>	<p>1-1-3 診療体制の充実</p> <p>(1) 患者動向や医療需要の変化に即した診療体制の整備・充実</p> <p>患者動向、医療需要の変化及び医療の進歩に対応するため、診療科や専門外来の新設等、患者ニーズに対応したきめ細やかな診療体制の充実を図る。</p> <p>(2) 多様な専門職の積極的な活用</p> <p>高度な専門的知識を有する職員に対して、その専門性に応じた処遇を柔軟に行うことで、積極的に外部からの登用を図る。また、定年職員等に対する再雇用制度の活用を強化する。</p>
<p>3-1-4 地域の医療機関等との役割分担及び連携</p> <p>医療保険者による糖尿病の重症化予防や脳卒中、心臓病その他の循環器病の予防等の取組みを推進すること。</p> <p>地域の医療機関等との役割分担を明確にし、病院・病床機能の分化・強化を図るとともに、地域連携パスやICT(情報通信技術)の活用などにより地域の医療機関との連携を充実・強化し、地域の実情に応じて岐阜圏域の基幹病院としての機能を引き続き発揮し、県民が求める医療を提供すること。</p> <p>また、地域医療支援病院及び紹介受診重点医療機関として、紹介率・逆紹介率の維持・向上に努めること。</p> <p>さらに、円滑に在宅医療・介護へ移行するため、他の機関との連携を充実・強化し、医療から介護・福祉へと切れ目のないサービス提供の促進を図ること。</p>	<p>1-1-4 近隣の医療機関等との役割分担及び連携</p> <p>(1) 近隣の医療機関との役割分担の明確化と連携強化による紹介率・逆紹介率の維持・向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療支援病院及び紹介受診重点医療機関として、紹介率・逆紹介率の安定的な維持（数値目標）</li> <li>・<u>地域医療連携支援システムを活用した地域医療機関の情報収集及び院内での活用による逆紹介の推進</u></li> <li>・医療機関の定期的な訪問による「病診連携」の推進</li> <li>・<u>地域連携WEB予約の推進</u></li> </ul> <p>(2) 地域連携パスの活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種疾患に対する連携パスの更なる活用・促進</li> </ul>	<p>1-1-4 近隣の医療機関等との役割分担及び連携</p> <p>(1) 近隣の医療機関との役割分担の明確化と連携強化による紹介率・逆紹介率の維持・向上</p> <p>地域の医療機関それぞれの特性を生かしながら機能分担し、患者が病状に即した医療を受診できるよう地域全体で協力し、ケアしていくため、地域の医療機関との連携及び協力体制の更なる充実を図るとともに、「地域医療支援病院」として、紹介率（75%以上）、逆紹介率（95%以上）の安定的な維持を目指す。</p> <p>病診連携における紹介患者の診療予約、画像診断予約及び当日の診察に関しては、迅速に対応する。</p> <p>また、医療機関を定期的に訪問することにより、開放型病院登録医療機関及び登録医師数の拡大を目指し、「病病連携」や「病診連携」をさらに推進する。</p> <p>(2) 地域連携パスの整備普及</p> <p>現在運用している地域連携パスの有用性を検証し、運用実績を向上させるとともに、関係機関と協力して各種疾患に対する地域連携パスの更なる改良及び充実を図り、院内での普及及び活用を努め、達成率を高める。</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	<p>(3) 疾病予防の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・糖尿病患者及び心不全患者に対する重症化予防の取り組み</li> <li>・健康祭を活用した予防医療の周知（「1-4-3」と重複）</li> </ul> <p>(4) 在宅医療・療養へ移行するための地域の介護・福祉機関との連携強化による地域包括ケアシステムへの貢献</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・在宅移行のための地域の医療機関や介護・福祉機関との連携強化（訪問・情報共有）</li> <li>・退院前、退院後訪問の推進</li> <li>・<u>地域医療連携支援システムを活用した地域の介護・福祉機関の情報収集による地域包括ケアシステムへの貢献</u></li> </ul> <p>(5) 岐阜医療圏地域コンソーシアムの活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・急性期を担う医療機関の連携強化による効率的な医療体制の確保</li> </ul>	<p>(3) 疾病予防の推進</p> <p>糖尿病患者に対する重症化及び合併症発症の予防や、心不全患者に対する重症化予防に取り組む。また、健康祭や糖尿病教室等の各種行事を通じて疾患予防の周知に努める。</p> <p>(4) 地域の介護・福祉機関との連携強化による地域包括ケアシステムへの貢献</p> <p>地域の医療機関や介護・福祉機関を積極的に訪問することを通じて、各機関との連携及び協力体制の充実を図るとともに、退院サポート部を中心として、種々の診療状況を常に分析し、機能強化を図るなど、円滑な在宅医療・療養への移行を推進する。</p> <p>また、看護師等の医療従事者による退院前・退院後訪問を推進し、医療ニーズが高い患者が安心・安全に在宅療養へ移行できるように支援する。</p> <p>(5) 岐阜医療圏地域コンソーシアムの活用</p> <p>岐阜圏域の急性期を担う4つの医療機関（岐阜大学医学部附属病院、岐阜県総合医療センター、岐阜市民病院及び松波総合病院）の連携を強化し、効率的で質の高い医療体制を確保する。</p>
<p>3-1-5 重点的に取り組む医療</p> <p>高度急性期医療、急性期医療、先進医療及び政策医療といった他の医療機関においては実施が困難ではあるものの県民が必要とする医療を重点的に実施すること。</p> <p>特に、「救急医療」、「心血管疾患医療」、「周産期医療」、「小児医療」及び「がん医療」を重点医療として位置付け、さらに充実・強化して高度で先進的な医療を提供すること。</p> <p>周産期医療については、未熟児や重症妊産婦に対する高度な医療の提供等、総合周産期母子医療センターとしての機能を強化するとともに、胎児診断や胎児治療を実施すること。</p> <p>小児医療については、診療科を問わず全ての重篤な小児患者に対する救命救急医療を提供し、他病院との連携を強化するとともに、症例数に応じて小児救命救急センター等の指定を受けることにより、小児患者の第三次救急を担う機能の一層の充実を図ること。</p> <p>がん医療については、南棟に整備したリニアック等の高精度放射線治療装置の活用に加え、患者の就労支援等の充実により、拠点病院としての機能を強化すること。</p> <p>また、がんゲノム医療については、がんゲノム医療中核拠点病院である名古屋大学医学部附属病院を中心に地域の医療機関と協力しつつ、適切な医療体制を構築すること。</p>	<p>1-1-5 重点的に取り組む医療</p> <p>(1) 救急医療</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・二次・三次を中心とした24時間体制の「断らない医療」に向けた体制維持</li> </ul> <p>(2) 心血管疾患医療</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・高齢化社会に向けた低侵襲治療の充実</li> </ul> <p>(3) 周産期医療</p>	<p>1-1-5 重点的に取り組む医療</p> <p>高度急性期医療、急性期医療、先進医療及び政策医療といった他の医療機関では実施が困難で、地域に不足している医療に積極的に取り組み、県民が必要とする医療を提供するため、次の医療に重点的に取り組むものとし、診療機能の充実に努める。</p> <p>(1) 救急医療</p> <p>岐阜圏域の救命救急センターとして、循環器系疾患、外傷を始め、指肢切断、急性薬物中毒などの特殊な症例を含め全ての救急疾患（精神科疾患を除く。）に全診療科が対応し、二次・三次救急患者を24時間体制で受け入れ、安心して受診できる体制を確保し、救命救急センターへの更なる機能強化と充実を図り、「断らない医療」を目指す。</p> <p>(2) 心血管疾患医療</p> <p>心筋梗塞をはじめとする虚血性心疾患、慢性心不全、弁膜症、大動脈疾患、末梢血管疾患等心臓血管系の疾患患者に対し、内科系の循環器内科と外科系の心臓血管外科が連携したチーム医療を推進するとともに、高齢化社会に対応した低侵襲治療を充実させることで、不整脈治療、カテーテル治療、ハイブリッド治療等患者にとって最新で最適な治療を提供する。</p> <p>(3) 周産期医療</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	<ul style="list-style-type: none"> <li>・岐阜県内を中心とした超低出生体重児などの重症児やハイリスク妊産婦の24時間体制での受入</li> <li>・出生前診断や胎児治療の実施</li> </ul> <p>(4) <u>小児医療（がん医療と順番入れ替え）</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・小児救命救急センター等の指定に向けたP I C Uへの入院症例確保</li> </ul> <p>(5) <u>がん医療（こども医療と順番入れ替え）</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ロボット手術や鏡視下手術等による低侵襲手術の充実</li> <li>・放射線療法の充実（サイバーナイフ等）</li> <li>・化学療法の更なる充実</li> <li>・緩和ケアチームの積極的な介入</li> <li>・がん患者に対する相談体制、就労支援体制の充実</li> <li>・がんゲノム医療中核拠点病院を中心とした診療体制の継続</li> </ul>	<p>総合周産期センター（産婦人科等）と新生児医療センター（新生児内科）を基幹として、各診療科の枠を超えた母とこどもの総合的な高度医療を提供する。</p> <p>また、岐阜県内外の医療機関から、ヘリコプターや救急車、すこやか号により緊急母体搬送される重症妊産婦や未熟児をはじめとする新生児疾患患者を24時間体制で可能な限り受け入れるとともに、出生前診断、胎児治療等の最新の治療を提供する。</p> <p>(4) <u>がん医療</u></p> <p>地域がん診療連携拠点病院として高精度放射線治療装置を更新及び拡充をし機能強化を図った上で、地域の医療機関と連携してあらゆる病期のがん患者に対して、診療ガイドラインに基づいた質の高い医療を提供する。</p> <p>ロボット手術、鏡視下手術等の低侵襲治療を積極的に展開するとともに、進行がんに対しては放射線療法、化学療法等の集学的治療の充実により、更なる治療成績の向上を図る。</p> <p>また、がんの診断時から緩和ケアチームが積極的にに関わり、地域の医療機関と連携を強め、在宅緩和ケアなど患者の希望に沿った切れ目のない緩和ケアを実施する。</p> <p>がん患者及びその家族の在宅医療支援や就労支援については、患者のニーズを踏まえ、がん相談支援センターの機能の充実を図る。</p> <p>さらに、ゲノム医療については、がんゲノム医療中核拠点病院である名古屋大学医学部附属病院を中心に地域のがんゲノム医療拠点病院等と連携しつつ、適切な診療体制の構築を図る。</p> <p>(5) <u>こども医療</u></p> <p>小児医療の拠点病院として、一般の医療機関では対応が困難な重篤な小児患者を診療科を問わず24時間体制で受け入れ、高度で専門的な医療を提供する。</p> <p>また、小児救命救急センターとして必要な整備基準（P I C Uへの入院症例確保）を満たすよう体制づくりに努める。</p>
3-2 調査研究事業	1-2 調査研究事業	1-2 調査研究事業
法人で提供する医療の質の向上及び県内の医療水準の向上を図るための調査及び研究を行うことを求める。	当センターで提供する医療の質の向上及び県内の医療水準の向上を図るための調査及び研究を行う。	当センターで提供する医療の質の向上及び県内の医療水準の向上を図るための調査及び研究を行う。
3-2-1 調査及び臨床研究等の推進	1-2-1 調査及び臨床研究等の推進	1-2-1 調査及び臨床研究等の推進
先進医療の各分野において、疫学調査や診断技法・治療法の開発、臨床応用のための研究を推進すること。	(1) <u>臨床研究及び治験の推進</u>	(1) <u>臨床研究及び治験の推進</u>
	・治験や臨床研究の受託件数の増加促進	治験や臨床研究事業に積極的に取り組むため、治験管理部を充実さ

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
<p>岐阜県及び岐阜圏域の医療の水準の向上に寄与する観点から、大学等の研究機関や企業との共同研究などを促進すること。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・岐阜医療圏地域コンソーシアムの活用</li> <li>(2) 大学等の研究機関や企業との共同研究の推進</li> <li>・大学等の研究機関や企業との共同研究の推進し、医療水準の向上に寄与</li> </ul>	<p>せ、岐阜医療圏地域コンソーシアムを活用することで、受託件数の増加促進を図る。</p> <p>(2) 大学等の研究機関や企業との共同研究の推進</p> <p>大学等の研究機関や企業との共同研究・研修を実施するとともに、疫学統計調査や臨床研究を行い医療水準の向上に資する。</p>
<p>3-2-2 診療情報等の活用</p> <p>電子カルテシステム等をより有効に活用し、標準化された診療データの収集・分析を行い医療の質の向上を図ること。</p>	<p><b>1-2-2 診療等の情報の活用</b></p> <p>※(1) 電子カルテシステム等の更新は、削除</p> <p>(1) 電子カルテ等に蓄積された各種医療データの有効活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・DPCデータを活用した分析データのフィードバック</li> <li>・地域の医療情報共有化事業への積極的な参加</li> </ul> <p>(2) 集積したエビデンスのカンファレンス、臨床研修、臨床研究等への活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・診療データの各種カンファレンスや臨床研修、研究等への積極的な活用</li> <li>・医療の質向上のための指標を公表し、QC活動を更に充実</li> </ul>	<p><b>1-2-2 診療情報等の活用</b></p> <p>(1) 電子カルテシステム等の更新</p> <p>平成18年11月から稼働している電子カルテシステムやその他の部門システムの更新について、医療情報等の有効活用及び他医療機関との情報共有を考慮し、医療安全、医療の質の向上等に寄与できるよう機能強化を図るとともに、次期電子カルテシステムへ円滑に移行できるように努める。</p> <p>(2) 電子カルテシステム等に蓄積された各種医療データの有効活用</p> <p>標準化された診療データが収集されたツールを有効に活用した分析データを各診療科へフィードバックし、医療の質向上を図るとともに、効果的・効率的な治療の実施を支援する。</p> <p>また、地域の医療機関等との医療情報共有化の推進等により医療連携の強化を図る。</p> <p>(3) 集積したエビデンスのカンファレンス、臨床研修、臨床研究等への活用</p> <p>電子カルテシステム等に集積した院内の診療データを合同カンファレンス、臨床研修、臨床研究等において活用するため、診療情報管理委員会を中心に他の委員会等と連携して、データの有効活用に努める。</p> <p>また、医療の質の向上のために、診療のプロセスとアウトカムに関する指標Q I (Quality Indicator) を公表し、QC (Quality Control) 活動を積極的に推進する。</p>
<p>3-3 教育研修事業</p> <p>医療の高度化・多様化に対応できるよう、医師・看護師・コメディカルを目指す学生及び救急救命士に対する教育、臨床研修医の受入れなど、地域の医療従事者への教育及び研修を実施することを求める。</p>	<p><b>1-3 教育研修事業</b></p> <p>医療の高度化・多様化に対応できるよう、医師・看護師・コメディカルを目指す学生及び救急救命士に対する教育、臨床研修医の受入れ等、地域の医療従事者への教育及び研修を実施する。</p>	<p><b>1-3 教育研修事業</b></p> <p>医療の高度化・多様化に対応できるよう、医師・看護師・コメディカルを目指す学生及び救急救命士に対する教育、臨床研修医の受入れ等、地域の医療従事者への教育及び研修を実施する。</p>
<p>3-3-1 医師の卒後臨床研修等の充実</p> <p>臨床研修指定病院として、臨床研修医の積極的な受入れを行うとともに、岐阜県医師育成・確保コンソーシアム等と連携し、臨床研修医の資質向上を図ること。</p> <p>また、専門研修プログラムの基幹又は連携施設として、専攻医の育成に努めること。</p>	<p><b>1-3-1 医師の卒後臨床研修等の充実</b></p> <p>(1) 質の高い臨床研修医の養成等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・岐阜県医師育成・確保コンソーシアム及び岐阜医療圏地域コンソーシアムとの連携による資質向上</li> <li>・各種研修シミュレーターの導入による体制強化</li> </ul>	<p><b>1-3-1 医師の卒後臨床研修等の充実</b></p> <p>(1) 質の高い臨床研修医の養成等</p> <p>質の高い臨床研修医養成のため、岐阜県医師育成・確保コンソーシアム及び岐阜医療圏地域コンソーシアムとの連携や各種研修シミュレーターの導入等により独自の臨床研修プログラムを開発し、その推進体制を強化する。</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	(2) 専攻医の育成等 ・専門医取得に向けた独自研修プログラムの適用、充実 ・岐阜医療圏地域コンソーシアムとの連携による資質向上	(2) 専攻医の育成等 当センター独自の研修プログラムを積極的に適用し、専門医取得に向けた取組を実施する。 また、岐阜医療圏地域コンソーシアム及び研修協力病院との連携や、看護部、中央検査部、中央放射線部、薬剤センター等院内内の各部署と連携して、研修プログラムの充実及び専攻医の資質向上を図る。
3-3-2 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施	1-3-2 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施	1-3-2 医師・看護師・コメディカルを目指す学生、救急救命士等に対する教育の実施
医学生、岐阜県立看護大学、岐阜県立衛生専門学校、岐阜県立看護専門学校等の学生及びコメディカルを目指す学生の実習の受入れ、救急救命士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実を図ること。	(1) 医学生、看護学生やコメディカルを目指す学生の実習受け入れ ・学生の病院実習の受け入れ体制の充実  (2) 救命救急士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実 ・救命救急士の病院実習や臨床実習の積極的な受入	(1) 医学生、看護学生及びコメディカルを目指す学生の実習受け入れ 医学生、看護学生及びコメディカルを目指す学生の病院実習受け入れ体制を充実し、積極的に実習を受け入れる。 (2) 救急救命士の病院実習など地域医療従事者への研修の実施及び充実 救急救命士等の養成を支援するため、救急救命士に対する救急搬入後の事後検討会を実施する等、病院での実習受け入れ体制を整備し、積極的に受け入れる。
3-4 地域支援事業 地域の医療機関から信頼され、必要とされる病院となるよう、地域への支援を行うことを求める。	1-4 地域支援事業 地域の医療機関から信頼され、必要とされる病院となるよう地域への支援を行う。	1-4 地域支援事業 地域の医療機関から信頼され、必要とされる病院となるよう、地域への支援を行う。
3-4-1 地域医療への支援	1-4-1 地域医療への支援	1-4-1 地域医療への支援
地域の医療機関との連携・協力体制の充実を図り、高度医療機器の共同利用の促進、開放病床の利用促進など、岐阜圏域の基幹病院として地域医療の確保に努めること。 医師不足地域、医師不足診療科、へき地診療所等への、医師派遣等の人的支援を含む診療支援を充実させ、県全体の医療の確保に努めること。 へき地医療拠点病院として、代診医師の派遣や巡回診療などへき地診療所等への支援機能を充実させること。	(1) 地域医療水準の向上 ・高度医療機器の共同利用の推進 ・開放型病床の利用促進 ・「ぎふ清流ネット」への参加継続  (2) 医師不足地域や医師不足診療科、へき地診療所等への人的支援を含む診療支援による県全体の医療の確保 ・へき地医療拠点病院として、県全体の医師不足地域や医師不足診療科への診療支援の実施 ・へき地医療機関等からの代診要請への積極的な対応 ・岐阜県医師育成・確保コンソーシアムを活用した医師不足解消に向けた取り組みの推進 ※(3) へき地医療対策の支援は、現在県との業務委託契約を締結していないため、内容を(2)に集約	(1) 地域医療水準の向上 地域の医療機関を積極的に訪問することにより連携を強化し、高度医療機器の共同利用を促進するとともに、開放型病床の利用促進及び開放型病床利用登録医師との共同診療の実施により地域医療の質の向上を図る。 (2) 医師不足地域や医師不足診療科、へき地診療所等への人的支援を含む診療支援による県全体の医療の確保 へき地医療拠点病院として、医師不足地域や医師不足診療科、へき地診療所等への人的支援を含む診療支援を継続し、県全体の医療体制の確保に努める。  (3) へき地医療対策の支援 岐阜県へき地医療支援機構との業務委託契約を締結するとともに、へき地診療所等からの代診要請等に積極的に対応し、診療支援など人的支援ができるよう、へき地医療対策の支援を充実させる。 さらに、岐阜県医師育成・確保コンソーシアムを活用した医師不足



第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
		解消に向けた取組を推進する。
3-4-2 社会的な要請への協力 法人が有する人材や知見を提供し、鑑定、調査、講師派遣などの社会的な要請に対し、積極的な協力を行うこと。	1-4-2 社会的な要請への協力 医療に関する鑑定や調査、講師派遣など社会的な要請に対する協力をを行う。	1-4-2 社会的な要請への協力 医療に関する鑑定や調査、講師派遣等の社会的な要請に対する協力をを行う。
3-4-3 保健医療情報の発信 県民の健康意識の醸成を図るため、専門医療情報など病院が有する保健医療情報を、県民を対象とした公開講座やホームページなどにより情報発信を行うこと。	1-4-3 保健医療情報の提供・発信 (1) 公開講座、医療相談会等の定期的開催 ・公開講座や医療相談会を行う「健康祭」を定期的に開催 ・地域住民を対象とした健康セミナーの開催  (2) 保健医療、健康管理等の情報提供 ・各種広報誌の定期発行 ・病院ホームページによる保健医療情報の提供	1-4-3 保健医療情報の提供・発信 (1) 公開講座、医療相談会等の定期的開催 県民に関心の高いテーマを中心として、公開セミナー、体験コーナー及び各種相談コーナーを行う「健康祭」や地域住民・医療者を対象とした公開講座を開催する。 (2) 保健医療、健康管理等の情報提供 広報誌「けんこう」や地域医療連携センター部広報誌「れんけい」の定期発行、当センターを紹介した「診療案内」の適宜改定、病院ホームページでの掲載等により、病院が有する保健医療情報を提供する。
3-5 災害発生時における医療救護 災害等発生時において、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、医療スタッフや災害派遣医療チーム（以下「DMAT」という。）の派遣など医療救護を行うことを求める。	1-5 災害等発生時における医療救護 災害等発生時において、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、医療スタッフや災害派遣医療チーム（以下「DMAT」という。）の派遣など医療救護を行う。	1-5 災害等発生時における医療救護 災害等発生時において、医療救護活動の拠点機能を担うとともに、医療スタッフや災害派遣医療チーム（以下「DMAT」という。）の派遣など医療救護を行う。
3-5-1 医療救護活動の拠点機能の充実 災害等発生時には、岐阜県地域防災計画に基づき、患者の受入れや医療スタッフの現地派遣など岐阜県あるいは岐阜圏域の医療救護活動の拠点機能を担うこと。 岐阜県の基幹災害拠点病院として、県内の災害拠点病院に対し災害医療研修や災害医療訓練（公開）を行うなど指導的役割を發揮すること。 また、食料、飲料水、燃料等の優先納入体制の整備など災害時医療体制の充実・強化を図ること。	1-5-1 医療救護活動の拠点機能の充実 (1) 医療救護活動の拠点機能の充実 ・災害発生時の救急・重篤患者の受け入れ体制の充実、強化 ・実災害を想定した災害対策訓練の実施  (2) 基幹災害拠点病院としての機能強化及び指導的役割の推進 ・地域の災害拠点病院や消防機関と連携した訓練の実施	1-5-1 医療救護活動の拠点機能の充実 (1) 医療救護活動の拠点機能の充実 24時間対応可能な救急医療体制を維持し、災害発生時において救急・重篤患者の受け入れ体制を充実・強化する。 また、災害等発生時に求められる機能が十分に發揮できるよう、NBC（核・生物・化学）災害を含む実災害を想定した災害対策訓練を実施する。 (2) 基幹災害拠点病院としての機能強化及び指導的役割の推進 地域の災害拠点病院や消防機関と連携し、災害医療の教育・研修・訓練を実施する。また、食料及び飲料水の優先納入体制の整備など災害時医療体制の充実・強化を図る。
3-5-2 他県等の医療救護への協力 県内のみならず他県等の大規模災害等においても、岐阜県の要請に基づきDMATを派遣するなど、積極的に医療救護の協力を行うこと。	1-5-2 他県等の医療救護への協力 (1) 大規模災害に対応するためのDMAT体制の確保と訓練・研修 ・DMAT体制の確保と各種訓練への積極的な参加  (2) 大規模災害発生時のDMATの派遣 ・岐阜県の要請に基づいたDMATの派遣	1-5-2 他県等の医療救護への協力 (1) 大規模災害に対応するためのDMAT体制の確保と訓練・研修 DMATの複数班体制を維持し、岐阜県内外のDMATとの訓練・研修に派遣することにより、質の向上と維持を図る。 (2) 大規模災害発生時のDMATの派遣 大規模災害時における岐阜県の要請に基づきDMATを派遣する。

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
<p>3-5-3 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実</p> <p>被災した病院の課題や支援を通じた分析等に基づき、大規模災害等緊急事態を想定した業務継続計画(BCP)の見直し、訓練等を継続的に実施すること。</p>	<p>1-5-3 被災時における病院機能維持のための準備体制の充実</p> <p>(1) 診療継続計画の継続的な見直し及び訓練等の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・実災害を想定した診療継続計画の継続的な見直しと計画に基づく訓練の実施</li> </ul> <p>(2) 診療情報バックアップシステムの適正管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・診療情報の外部保管の適正な管理</li> <li>・システム障害時に活用できるバックアップシステムの維持</li> </ul>	<p>1-5-3 被災時における病院機能維持のための準備体制の確立</p> <p>(1) 診療継続計画の継続的な見直し及び訓練等の実施</p> <p>被災時における病院機能の低下をできるだけ少なくし、機能回復を早急に行うことができるよう継続的に診療継続計画の見直しを行うとともに、当該計画に基づく訓練等を実施する。</p> <p>(2) 診療情報のバックアップシステムの適正管理</p> <p>診療情報の外部保管等のバックアップシステムを適正に管理し、大規模災害時やシステム障害時でも診療業務の継続が可能な環境を維持する。</p>
<p>3-5-4 新興感染症発生時における役割の発揮</p> <p>新興感染症(感染症の予防の総合的な推進を図るための基本的な指針(平成十一年四月一日厚生省告示第百十五号)第一の七の3に規定する新興感染症をいう。)発生時には、医療措置協定に基づき、予防接種の実施に関する協力を含めた必要な医療を提供するとともに、必要に応じて協定の内容を見直すなど、実際の状況に応じて機動的に対応すること。</p> <p>特に、新型インフルエンザ等(新型インフルエンザ等対策特別措置法第2条に規定する新型インフルエンザ等をいう。以下同じ。)発生時には、指定地方公共機関として、業務計画に基づき、新型インフルエンザ等の患者の外来診療・入院の受入れ、重症症例の治療等を行うこと。</p>	<p>1-5-4 新興感染症発生時における役割の発揮</p> <p>(1) 新興感染症発生時における受入れ体制の整備</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医療措置協定に基づく、受入れ体制の整備、必要物資の確保</li> </ul> <p>(2) 業務計画等に基づく職員への教育及び訓練の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新興感染症の発生時を想定した訓練等の実施</li> </ul>	<p>1-5-4 新型インフルエンザ等発生時における役割の発揮</p> <p>(1) 新型インフルエンザ等発生時における受入れ体制の整備</p> <p>指定地方公共機関として、新型インフルエンザ等対策特別措置法及び業務計画に定めるところにより、岐阜県、関係市町及び医療機関と相互に連携・協力し、新型インフルエンザ等対策の実施に努める。</p> <p>また、新型インフルエンザ等対策として、必要な物資及び資材の備蓄・整備・点検並びに施設及び設備の整備・点検を行うことで、病院機能の維持・業務継続等について、必要な措置を講じる。</p> <p>(2) 業務計画等に基づく職員への教育及び訓練の実施</p> <p>業務計画等に基づき、新型インフルエンザ等の発生時に適切な医療を提供できるよう、患者の安全確保及び職員の危機意識の向上に必要な教育及び訓練を実施する。</p>
<p>3-6 重心障がい児の入所施設の運営</p> <p>岐阜県が推進する総合療育の拠点として、在宅で療養を行うことが困難な重症心身障がい児のうち、人工呼吸器装着など濃厚な医療的ケアを要する児を主な対象とする医療型障害児入所施設の運営の継続を求める。</p>	<p>1-6 医療型障がい児入所施設の運営</p> <p>県が推進する総合療育の拠点として、医療型障がい児入所施設の運営を継続する。</p>	<p>1-6 医療型障がい児入所施設の運営</p> <p>岐阜県が推進する総合療育の拠点として、在宅で療養を行うことが困難な重症心身障がい児のうち、人工呼吸器装着など濃厚な医療的ケアを要する児を主な対象とする医療型障害児入所施設の運営を継続する。</p>
<p>3-6-1 医療的ケアが求められる障がい児の医療・療育体制の充実</p> <p>入所児に対し、訪問教育を実施する受入れ体制を維持すること。また、デイルーム、図書室兼遊戯室、機能訓練室、言語療養室などの各種施設・設備を活用した療育及び機能訓練プログラム等を行い、医療・療育体制の充実を図ること。</p>	<p>1-6-1 医療的ケアが求められる障がい児の医療・療養体制の充実</p> <p>(1) 医療型障害児入所施設の運営の継続</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・重度心身障がい児を抱える家族の負担軽減を図るためのレスパイトケアを継続</li> </ul> <p>(2) 医療・療育体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・在宅移行に向けた家族への教育的入院の実施</li> </ul>	<p>1-6-1 医療的ケアが求められる障がい児の医療・療養体制の整備</p> <p>(1) 医療型障害児入所施設の運営の継続</p> <p>当センターが有する専門医療機能を活用し、濃厚な医療的ケアを要する重症心身障がい児に対する専門的な医療を継続する。</p> <p>(2) 医療・療育体制の充実</p> <p>入所施設の各種施設・設備を活用し、医師、看護師、リハビリテーション技師、保育士、管理栄養士等の連携による療育及び機能訓練プログラムの充実を図る。</p> <p>また、訪問教育実施のための受入れ態勢の整備を行う。</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	(3) 入所児への在宅移行又は転院に向けた支援の実施 ・入所児の在宅移行、転院に向けた支援者会議の開催	(3) 入所児への在宅移行又は転院に向けた支援の実施 入所児の在宅移行又は転院に向けた支援者会議を必要に応じて開催する。
<p>3-6-2 在宅医療支援体制の充実</p> <p>医療的ケアを要する児を在宅でケアしている家族の支援のため、一時的にケアを代替するレスパイトケアについて、利用者のニーズに応じて短期入所機能の充実を図ること。</p> <p>入院障がい児の円滑な在宅移行を支援するため、家族に対する医療的ケア指導等の在宅移行に向けた訓練や、在宅医療・療育の相談などを実施すること。</p> <p>在宅移行後の容体悪化や救急時に対応するための医療支援を行うこと。</p>	<p>1-6-2 在宅医療支援体制の充実</p> <p>(1) <u>レスパイトケアのための短期入所機能の充実</u> ・重度心身障がい児を抱える家族の負担軽減を図るためのレスパイトケアの充実</p> <p>(2) 家族に対する在宅医療指導等の実施 ・在宅移行に向けた家族への教育的入院の実施</p> <p>(3) 在宅移行後の容体悪化等に対する医療支援 ・本院の小児系診療科と連携した在宅移行後の容体悪化等に対する入院医療の実施</p>	<p>1-6-2 在宅医療支援体制の充実</p> <p>(1) <u>レスパイトケアのための短期入所機能の継続</u> 在宅で重症心身障がい児を抱える家族の精神的・身体的負担の軽減を図るためのレスパイトケア（障がい児を在宅でケアしている家族を癒すため、一時的にケアを代替し、リフレッシュを図ってもらう家族支援サービス）を継続する。</p> <p>(2) 家族に対する在宅医療指導等の実施 在宅移行に向けた家族への在宅医療指導を行い、障がい受容と養育の援助のための教育入所を実施する。 また、在宅移行後も安心して地域での生活を送ることができるよう、地域の医療機関や福祉サービス事業者との連携を行う。</p> <p>(3) 在宅移行後の容体悪化等に対する医療支援 かかりつけ医と連携し、在宅移行後の容体悪化等に対して、当院の小児医療機能により、救急や入院等の医療支援を実施する。</p>
4 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組	2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組	2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組
4-1 効率的な業務運営体制の確立	2-1 効率的な業務運営体制の確立	2-1 効率的な業務運営体制の確立
<p>自主性・効率性・透明性の高い病院運営を行うための業務運営体制を確立するとともに、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に生かし、業務運営の改善及び効率化に努めることを求める。</p>	<p>自主性・効率性・透明性の高い病院運営を行うための業務運営体制を確立するとともに、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に生かし、業務運営の改善及び効率化に努める。</p>	<p>自主性・効率性・透明性の高い病院運営を行うための業務運営体制を確立するとともに、地方独立行政法人制度の特徴を最大限に生かし、業務運営の改善及び効率化に努める。</p>
4-1-1 組織体制の充実	2-1-1 組織体制の充実	2-1-1 組織体制の充実
<p>医療を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応するため、組織・業務体制の改善及び充実を図ること。</p> <p>ICT(情報通信技術)などの活用や適切なアウトソーシング等により、医師を含めた職員の時間外業務を縮減するなど、経営効率の高い業務執行体制の充実を図ること。</p>	<p>(1) 組織体制の充実 ・医療環境の変化に的確に対応した組織体制の充実</p> <p>(2) アウトソーシングの導入等による合理化の推進 ・定型的な業務のアウトソーシング推進による業務の効率化</p> <p>(3) ICTの活用等による経営効率の高い業務執行体制の充実 ・ICTを活用した業務の効率化 ・各種経営分析ツールを活用した業務の効率化 ・業務改善推進チームによる時間外業務縮減を目的とした業務効率化</p>	<p>(1) 組織体制の充実 医療環境の変化や県民の医療需要に的確に対応できるよう弾力的な診療体制づくりを進め、迅速で柔軟性のある業務運営に努めることで、当センターが有する各種機能が最大限に発揮できる組織体制の充実を図る。</p> <p>(2) アウトソーシングの導入等による合理化の推進 定型的な業務のうち委託することが効果的・効率的である業務や専門的な知識・技術を要する業務については、アウトソーシングを推進し、導入後もその委託内容や方法を適切に見直す。</p> <p>(3) ICT（情報通信技術）の活用等による経営効率の高い業務執行体制の充実 人事給与システム、勤怠管理システム、旅費システム、医事会計システム、財務会計システム等の機能の見直しを随時行うなど、ICT</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	の推進	を有効活用した業務の効率化に努める。また、定年を迎えた職員のうち、病院経営に寄与すると認められる職員を再雇用することで、質の高い業務執行を推進する。
<b>4-1-2 診療体制及び人員配置の弾力的運用</b> 医療需要の動向や経営状況の変化に迅速かつ的確に対応することができるよう、職員配置の在り方を検証し、弾力的に運用すること。 また、常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用による、効果的な医療の提供に努めること。	<b>2-1-2 診療体制及び人員配置の弾力的運用</b> (1) 人員配置の検証及び弾力的運用 ・各職種の職員1人あたりの収入推移等を検証し、適切な人員配置を実施  (2) 効果的な体制による医療の提供 ・常勤以外の雇用形態も含めた多様な専門職の活用 ・ドクターズアシスタント、看護補助者の勤務成績に応じた処遇による定着率の向上	<b>2-1-2 診療体制及び人員配置の弾力的運用</b> (1) 人員配置の検証及び弾力的運用 各職種の職員1人あたりの医業収入推移等を検証した上で、医療需要の動向や経営状況の変化に迅速かつ的確に対応できる各職種の人員配置を弾力的に行う。 (2) 効果的な体制による医療の提供 常勤以外の雇用形態を含む多様な専門職の活用等、効果的な体制による医療の提供に努める。特に、医師事務作業補助者や看護補助者の充実を図ることで、業務のタスク・シフティングを推進する。
<b>4-1-3 人事評価制度の運用</b> 人事評価制度により職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努めること。	<b>2-1-3 人事評価制度の運用</b> (1) 人事評価制度による公平かつ客観的な人事制度の運用 ・人事評価制度の適切な運用と公平かつ客観的な評価の実施	<b>2-1-3 人事評価システムの運用</b> (1) 人事評価システムによる公平かつ客観的な人事制度の運用 人事評価システムにより職員の業績、職務能力、職責等を公正に評価し、職員の意欲が引き出される公平かつ客観的な人事制度の運用に努める。
<b>4-1-4 人材確保・育成方針</b> 地域の医療需要、職員の労務環境、病院の経営状況などから職員の必要数を精査した上で、計画的に確保及び育成を行うこと。 医療部門においては、医療需要に的確に対応できる医師・看護師を確保するとともに、高度・多様化する医療の提供や医師及び看護師のタスク・シフティングに資する医療従事者、医師事務作業補助者等の確保及び育成により、提供する医療水準の維持・向上を図ること。 事務部門においては、病院特有の事務に精通した法人職員の計画的な確保及び育成により、専門性の向上を図ること。	<b>2-1-4 人材確保・育成方針</b> (1) 医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の確保 ・ <u>医療需要の推移を見据え、長期的に安定した運営を考慮した計画的な採用</u>  (2) 医師、看護師、コメディカル等の人材育成の充実 ・ <u>岐阜医療圏地域コンソーシアムとの連携や国内外の先進病院への医師派遣の充実</u> ・ <u>専門医や指導医取得に向けた研修体制の充実</u> ・ <u>診療看護師及び特定行為看護師や認定看護師、専門看護師等の資格取得の促進</u> ・ <u>コメディカルの各職種における研修参加や資格取得に向けた体制整備</u>  (3) 事務職員の確保及び育成 ・専門性向上に寄与する事務職員の育成（資格取得支援）	<b>2-1-4 事務部門の専門性の向上</b>  (1) 事務部門職員の確保及び育成 病院特有の事務に精通し、運営の中心となるプロパー職員を計画的に確保し、育成する。 また、専門性の向上を図るため、診療情報管理士や医療経営士等の資格取得を積極的に支援する。

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
<p>4-1-5 医療DXへの対応</p> <p>電子処方箋の利用拡大、救急時にレセプト情報から患者の医療情報を閲覧できる仕組みの整備、電子カルテ情報の標準化など、国において進める医療DXの各施策の状況を随時把握し、導入について検討すること。</p>	<p>2-1-5 医療DXへの対応</p> <p><u>(1) 国が推進する医療DXへの対応</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>全国医療情報プラットフォームへの準拠等の医療DXの推進</u></li> </ul>	
<p>4-1-6 コンプライアンス(法令等の遵守)の徹底</p> <p>職員一人ひとりが誠実かつ公正に職務を遂行するため、業務執行におけるコンプライアンスを徹底し、適正な病院運営を行うこと。</p>	<p>2-1-6 コンプライアンス(法令等の遵守)の徹底</p> <p>(1) <u>業務執行におけるコンプライアンスの徹底</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・内部監査等による各種法令や関係規定の遵守状況の確認</li> <li>・監事監査、監査法人監査によるチェック体制の確立</li> <li>・カルテ開示の着実な対応</li> </ul>	<p><b>2-1-5 コンプライアンス（法令や倫理の遵守）の徹底</b></p> <p>(1) <u>業務執行におけるコンプライアンスの徹底</u></p> <p>医療法をはじめとする国の法令や関係規程、法人が定める倫理方針や各種規程を遵守することで、保健所や厚生局からの立入検査及び指導に適切に対応する。</p> <p>また、監事監査、内部監査、会計監査人監査等の実施により、チェック体制を確立し、コンプライアンスを確実なものとする。</p> <p>岐阜県情報公開条例に基づく公文書の公開及び岐阜県個人情報保護条例その他法人規程に基づくカルテ等医療情報の開示を着実にを行い、医療の透明性を確保する。</p>
<p>4-1-7 適切な情報管理</p> <p>医療情報システムの安全管理に関するガイドライン(厚生労働省)に基づく情報セキュリティ対策を徹底するとともに、常に最新のセキュリティ危機事案に関する情報収集を行い、対策の向上に努めること。</p> <p>また、職員に対する研修を定期的に実施し、情報セキュリティや個人情報保護に対する意識と知識の向上に努めること。</p>	<p>2-1-7 適切な情報管理</p> <p>(1) <u>情報セキュリティ対策の充実・強化等</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>ガイドラインに基づく、情報セキュリティポリシーの遵守</u></li> <li>・ツールによる情報セキュリティ監視体制の維持、強化</li> </ul> <p>(2) <u>情報セキュリティや個人情報保護に対する教育</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>情報セキュリティや個人情報保護に対する職員への意識向上対策の実施</u></li> <li>・<u>サイバーセキュリティ（サイバーテロ）を想定した訓練の実施</u></li> </ul>	<p><b>2-1-6 適切な情報管理</b></p> <p>(1) <u>情報セキュリティ監視機能の充実・強化等</u></p> <p>情報セキュリティに関する監視ツール等を活用し、当センターの情報セキュリティポリシーに基づく、適切な情報セキュリティ対策及びチェック体制の充実・強化を図る。</p> <p>(2) <u>情報セキュリティに対する意識向上</u></p> <p>職員等に対する情報セキュリティ意識向上のための研修等を実施する。</p>
<p>4-2 業務運営の見直しや効率化による収支の改善</p> <p>地方独立行政法人制度の特徴を生かした業務内容の見直しや効率化を通じて、収支の改善を図ることを求める。</p>	<p>2-2 業務運営の見直しや効率化による収支改善</p> <p>地方独立行政法人制度の特徴を活かした業務内容の見直しや効率化を通じて、収支の改善を図る。</p>	<p><b>2-2 業務運営の見直しや効率化による収支改善</b></p> <p>地方独立行政法人制度の特徴を生かした業務内容の見直しや効率化を通じて、収支の改善を図る。</p>
<p>4-2-1 多様な契約手法の導入</p> <p>透明性・公平性の確保に十分留意しつつ、複数年契約など多様な契約手法を導入し、契約事務の合理化を図ること。</p>	<p>2-2-1 多様な契約手法の導入</p> <p>(1) <u>調達効率化及び適正な契約事務の実施</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・複数年契約や包括的契約の検討等、経費削減に資する契約手法の推進</li> </ul>	<p><b>2-2-1 多様な契約手法の導入</b></p> <p>(1) <u>調達効率化及び適正な契約事務の実施</u></p> <p>複数年契約などの多様な契約手法を導入し、効果的・効率的な運営や経費の節減に努めるとともに、関連性のある委託業務について包括的な発注を行うなどにより業務管理事務の効率化や業務品質の標準化を目指す。</p>
<p>4-2-2 収入の確保</p> <p>病床利用率など収入確保につながる数値目標を設定し、地域社会のニーズに即した病院経営を行うことにより、その達成を図ること。</p>	<p>2-2-2 収入の確保</p> <p>(1) <u>効果的な病床管理、医療機器の効率的な活用</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>病床管理部による効果的な病床管理の実施</u></li> </ul>	<p><b>2-2-2 収入の確保</b></p> <p>(1) <u>効果的な病床管理及び医療機器の効率的な活用</u></p> <p>総合サポートセンターを中心とした効果的で効率的な病床管理を実</p>

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
<p>また、未収金の発生防止や早期回収等により、収入の確保に努めること。さらに、安定した経営を維持するため、国の医療制度改革や診療報酬改定等に速やかに対応すること。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・病床利用率の数値目標を設定</li> <li>・DPC期間Ⅱを基準とした在院日数の適正化</li> <li>・各種医療機器の稼働件数の向上</li> <li>・南棟手術室増設や跡地利用等による手術実施件数の増加</li> </ul> <p>※(2) 医療資源を最大限活用した施設基準等の適正管理は、内容を(3)に集約</p> <p>(2) 未収金の発生防止対策等</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・未収金の発生防止対策の充実（支払い手法の拡大）</li> <li>・弁護士法人への早期回収依頼の推進</li> </ul> <p>(3) 国の医療制度改革や診療報酬改定等の迅速な対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・診療報酬改定の情報の早期収集及び迅速な対策の実施</li> <li>・DPC特定病院群の安定的な維持</li> <li>・各種施設基準の要件指標の安定的な維持</li> <li>・新たな施設基準の積極的な取得</li> </ul> <p>(4) 効率的な資金運用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安定した債券取得による効率的な資金運用の実施</li> </ul>	<p>施することで、病床利用率87%以上を目指す。</p> <p>また、医療機器については、近隣医療機関との連携を密にし、共同利用等を推進することで、医療機器の稼働件数向上を図る。あわせて、手術室の更なる効率化や外来専用手術室の増設を図り、手術件数の増加による収益確保に努める。</p> <p>(2) 医療資源を最大限活用した施設基準等の適正管理</p> <p>DPC特定病院群や各種施設基準の要件指標の安定的な維持に努める。また、人的な医療資源を最大限活用し、新たな施設基準の取得を積極的に検討する。</p> <p>(3) 未収金の発生防止対策等</p> <p>未収金の発生防止対策として、退院時に請求・支払が行える体制及び支払に関する相談体制の確保・充実に加え、支払手法の拡大を図る。また、回収困難が見込まれる未収金に対する弁護士法人への債権回収業務を委託することで、円滑な回収を図る。</p> <p>(4) 国の医療制度改革や診療報酬改定等の迅速な対応</p> <p>国の医療制度改革に柔軟に対応するとともに、診療報酬改定情報を早期に収集し、迅速な届出を行い、診療収入の確保に努める。</p> <p>(5) 効率的な資金運用</p> <p>安定した債券の取得による効率的な資金運用を実施する。</p>
4-2-3 費用の削減	2-2-3 費用の削減	2-2-3 費用の削減
<p>医薬品・診療材料等の購入方法の見直し、在庫管理の徹底、後発医薬品の採用などによる費用の節減により経営の効率化に努めること。</p>	<p>(1) 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し、適正な在庫管理の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・アドバイザーを活用した医薬品交渉の継続</li> <li>・ベンチマークを活用した診療材料の価格交渉</li> </ul> <p>(2) 後発医薬品の使用促進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・後発医薬品使用率90%以上（数量ベース）の安定的な維持</li> <li>・院外処方箋における一般名処方の促進</li> <li>・バイオ後続品の積極的な導入</li> </ul> <p>(3) 経費の削減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・委託料の削減や光熱水費の節約等による経費の削減</li> </ul>	<p>(1) 医薬品・診療材料等の購入方法の見直し及び適正な在庫管理の徹底</p> <p>外部のアドバイザーや他病院のベンチマークを活用し、医薬品・診療材料等の価格を交渉することで経済的な購入に努め、費用の削減を図る。</p> <p>(2) 後発医薬品等の使用促進</p> <p>院内で使用する医薬品については、数量ベースでの後発医薬品使用率85%以上を安定的に維持する。また、院外処方箋については、一般名処方を推進し、薬局での後発医薬品の使用促進に寄与する。</p> <p>(3) 経費の削減</p> <p>各種委託契約の入札条件及び契約方式の見直しを行うことにより委託料や光熱水費等の削減を目指す。</p>
5 財務内容の改善に関する事項	3 予算（人件費の見積含む。）、収支計画及び資金計画	3 予算（人件費の見積含む。）、収支計画及び資金計画
	「2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び効	「2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための取組」で定めた計画を確実に実施することにより、業務運営の改善及び

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
	率化を進めるなどして、経常収支比率100%以上、医療収支比率〇〇%以上及び職員給与費対医療収益比率〇〇%以下を達成する。	効率化を進めるなどして、経常収支比率100%以上、医療収支比率100%以上及び職員給与費対医療収益比率50%以下を達成する。
5-1 経常収支比率等 業務運営の改善及び効率化を効果的に進めることで、経常収支比率100%以上を達成すること。 医療収支比率については、同規模の全国自治体病院の平均値等を参考に、適切な目標を定め達成すること。	3-1 予算（2025年度～2029年度）	3-1 予算（2020年度～2024年度） （省略）
5-2 職員給与費対医療収益比率 職員給与費対医療収益比率については、同規模の全国自治体病院の平均値等を参考に、適切な目標を定め達成すること。	3-2 収支計画（2025年度～2029年度）	3-2 収支計画（2020年度～2024年度） （省略）
	3-3 資金計画（2025年度～2029年度）	3-3 資金計画（2020年度～2024年度） （省略）
	4 短期借入金の限度額	4 短期借入金の限度額
	4-1 限度額 10億円	4-1 限度額 10億円
	4-2 想定される短期借入金の発生理由 ・運営費負担金の受入れ遅延、賞与の支給等による資金不足への対応 ・退職手当等突発的な出費への対応	4-2 想定される短期借入金の発生理由 ・運営費負担金の受入れ遅延、賞与の支給等による資金不足への対応 ・退職手当等突発的な出費への対応
	5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画 なし	5 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画 なし
	6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 なし	6 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画 なし
	7 剰余金の使途 決算において剰余金が発生した場合は、病院施設の整備、医療機器の購入等に充てる。	7 剰余金の使途 決算において剰余金が発生した場合は、病院施設の整備、医療機器の購入等に充てる。
	8 料金に関する事項 岐阜県総合医療センターの使用料及び手数料は、次に定めるところにより徴収する。	8 料金に関する事項 岐阜県総合医療センターの使用料及び手数料は、次に定めるところにより徴収する。
	8-1 使用料の額	8-1 使用料の額 （省略）
	8-2 手数料の名称、額等	8-2 手数料の名称、額等 （省略）
	8-3 保証金	8-3 保証金

第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）
		(省略)
	8-4 使用料及び手数料の徴収方法等	8-4 使用料及び手数料の徴収方法等 (省略)
	8-5 使用料及び手数料の減免等	8-5 使用料及び手数料の減免等 (省略)
	8-6 その他	8-6 その他 (省略)
<b>6 その他業務運営に関する重要な事項</b>	<b>9 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項</b>	<b>9 その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項</b>
6-1 職員の勤務環境の向上	9-1 職員の勤務環境の向上	9-1 職員の勤務環境の向上
<p>働き方改革を推進するため、労務管理を適正に行うとともに、柔軟な勤務形態の導入、育児支援体制の充実、DXの導入等により、職員の勤務環境の改善に取り組むこと。</p> <p>特に、医師については、タスク・シフティングの推進等、国の指針に基づいた取組みを着実に実施すること。</p> <p>また、職員の意見が反映される仕組みの充実を図り、病院で働く全ての職員が誇りを持って職責が果たせるよう、やりがいの創出に努めること。</p>	<p>(1) 育児・介護との両立支援や離職防止・復職支援体制の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病児・病後児保育を含めた院内保育施設の充実</li> <li>・看護師定着プログラムの推進</li> <li>・柔軟な労務管理と人員の適正配置による時間外勤務時間の縮減</li> <li>・年次有給休暇の取得目標設定</li> </ul> <p>(2) 働き方改革の推進に向けた取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・タスク・シフティングの推進に向けた取組みの実施</li> <li>・医師の時間外労働時間短縮に向けた取組みの実施</li> <li>・労務管理システムの導入（休暇、時間外勤務、諸届等の電子申請化）</li> <li>・医師以外の職種における勤怠管理システムの更新</li> </ul> <p>(3) 職員のモチベーション向上に資する取組</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事評価制度による公平で客観的な評価の実施（「2-1-3」と類似）</li> <li>・職員提案箱等による職員の意見が勤務環境に反映される仕組みの充実</li> <li>・職員満足度の把握及び向上に向けた取組みの実施</li> <li>・職員表彰制度の拡充</li> </ul>	<p>(1) 育児・介護との両立支援や離職防止・復職支援体制の充実</p> <p>24時間保育を継続的に実施し、病児・病後児保育施設を充実させることで、育児中の職員が安心して勤務できる環境をつくる。</p> <p>離職防止としては、看護師定着プログラムを継続的に実施する。</p> <p>また、ワークライフバランスの実現に向け、女性医師をはじめとした職員の柔軟な勤務体制の改善に努める。時間外勤務時間の縮減、年次有給休暇や特別休暇の取得促進、法定休・週休の振替や代休の取得徹底等、適切な労働時間の管理の下、職員の勤務環境に配慮する。</p> <p>(2) 働き方改革の実現に向けた取組</p> <p>働き方改革を実現するため、タイムレコーダー等の導入により労務管理を適正に行うとともに、医師等職員の業務負担軽減や労働時間短縮のためのタスク・シフティングの推進等国の指針に基づいた取組を着実に実施する。</p> <p>(3) 職員のモチベーション向上に資する取組</p> <p>人事評価制度による公平で客観的な評価を実施した上で、職員提案箱等による職員の意見が反映される仕組みの充実や職員表彰制度の拡充を図り、病院で働く全ての職員が誇りを持って職責が果たせるよう、やりがいの創出に努める。</p> <p>また、職員満足度を把握し、数値の向上に向けた取組を実施する。</p>
6-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携	9-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携	9-2 岐阜県及び他の地方独立行政法人との連携
<p>県全体の中核病院として、岐阜県及び岐阜県の設立した他の地方独立行政法人間で、医師の診療応援や人事交流といった支援・連携を推進すること。</p>	<p>(1) 県との連携・強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・岐阜県との人事交流を含めた連携の推進</li> </ul> <p>(2) 他の地方独立行政法人との連携・強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・医師の診療応援を含んだ多治見病院、下呂温泉病院との連携の推進</li> </ul>	<p>医師、看護師、コメディカル等の医療従事者の人事交流等、岐阜県及び岐阜県が設立した他の地方独立行政法人との連携を推進する。</p>
6-3 施設・設備の整備	9-3 施設・設備の整備	9-3 施設・医療機器の整備



第4期中期目標（骨子案）【県作成】	第4期中期計画（骨子案）（令和7～令和11年度） （下線は第3期骨子案との相違部分）	第3期中期計画（令和2～6年度）												
<p>施設整備や設備整備については、医療需要、費用対効果、医療技術の進展、長寿命化・平準化などを総合的に勘案し、法人として果たすべき役割・機能の強化が図られるよう、必要性や適正な規模等について十分に検討したうえで、計画的に実施すること。</p>	<p>(1) 病棟などの施設の計画的な整備 ・南棟に移転した本館の跡地利用の整備</p> <p>(2) 医療機器等の設備の計画的な更新・整備 ・耐用年数を経過した医療機器の計画的な更新 ・耐用年数を経過した機械設備及び電気設備の計画的な更新 <u>（9-3（1）から移動）</u></p>	<p>(1) 病棟などの施設の計画的な整備 放射線治療の強化などを目的とした「南棟」及びPFM（入院前から患者のリスクを把握し、スムーズな入院治療や早期退院の実現を目的とした患者の入院から退院までを支援する仕組み）実現を目的とした「総合サポートセンター」の整備を行う。また、耐用年数を経過し老朽化した機械設備及び電気設備などの更新を計画的に実施する。</p> <p>(2) 医療機器の計画的な更新・整備 耐用年数を経過した医療機器については、県民の医療需要、費用対効果、医療技術の進展等から総合的に判断し、当センターとして担うべき機能の強化が図られるよう、計画的に更新する。</p>												
<p>6-4 内部統制の充実強化</p> <p>内部統制の充実強化を図るため、内部監査のほかモニタリングの結果を、リスクの評価・対応や法人の規程に適切に反映させるなど、内部統制の取組みを着実に推進すること。</p> <p>また、危機管理事案等発生時には、理事長のリーダーシップを発揮し迅速かつ適正に対応するとともに、透明性の確保に努めること。</p>	<p>9-4 内部統制の充実強化</p> <p>(1) 内部統制の取組 ・内部統制の基本方針にかかる法人規程等の継続的な見直し</p> <p>(2) 内部統制に対する監査及び評価 ・内部監査やリスク評価の継続的な実施</p> <p>(3) 災害等危機管理事案発生時における理事長の統制環境の充実強化 ・理事長のリーダーシップによる危機管理発生時の対応体制の確立</p>	<p>9-4 内部統制の充実強化</p> <p>(1) 内部統制の取組 内部監査やリスク評価等の結果を法人規程に適切に反映させ、継続的に見直しを行うことで、内部統制の充実強化を図る。</p> <p>(2) 内部統制に対する監査及び評価 業務の内部監査や内在するリスクを洗い出し、その評価を継続的に実施する。</p> <p>(3) 災害等危機管理事案発生時における理事長の統制環境の充実強化 災害等危機管理事案発生時における情報共有体制を構築するとともに、理事長のリーダーシップにより迅速かつ適切な対応ができる体制を確立する。</p>												
<p>6-5 法人が負担する債務の償還に関する事項</p> <p>法人は、岐阜県に対して負担する地方独立行政法人法第86条第1項に規定する債務の処理を確実にすること。</p>	<p>9-5 法人が負担する債務の償還に関する事項</p> <p>法人が岐阜県に対し負担する債務の償還を確実にやっていく</p>	<p>9-5 法人が負担する債務の償還に関する事項</p> <p>法人が岐阜県に対し負担する債務の償還を確実にやっていく。</p> <p style="text-align: right;">（単位：百万円）</p> <table border="1" data-bbox="1532 1114 2184 1364"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>中間目標 期間償還 額</th> <th>次期以降 償還額</th> <th>総債務 償還額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>移行前地方債償還債務</td> <td>1,877</td> <td>4,460</td> <td>6,333</td> </tr> <tr> <td>長期借入金償還額</td> <td>4,408</td> <td>4,741</td> <td>9,144</td> </tr> </tbody> </table>	区分	中間目標 期間償還 額	次期以降 償還額	総債務 償還額	移行前地方債償還債務	1,877	4,460	6,333	長期借入金償還額	4,408	4,741	9,144
区分	中間目標 期間償還 額	次期以降 償還額	総債務 償還額											
移行前地方債償還債務	1,877	4,460	6,333											
長期借入金償還額	4,408	4,741	9,144											