

経営比較分析表（令和3年度決算）

岐阜県飛騨市 国民健康保険飛騨市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	15	-	ド透	救へ輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	不採算地区中核病院	看護配置
23,028	6,237	第1種該当	-	10:1

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
54	27	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	81
最大使用病床（一般）	最大使用病床（療養）	最大使用病床（一般+療養）
51	23	74

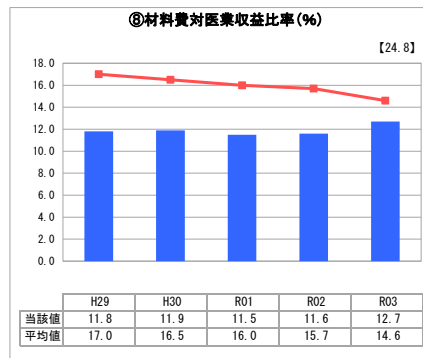
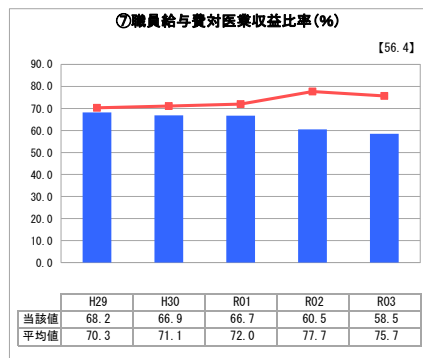
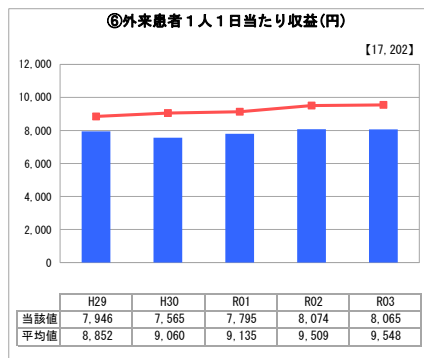
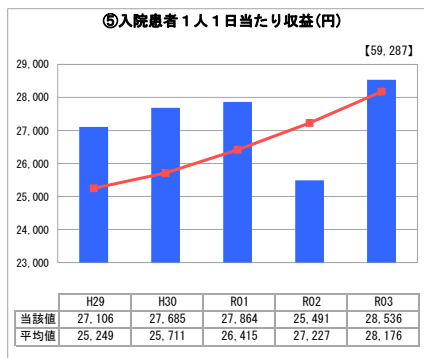
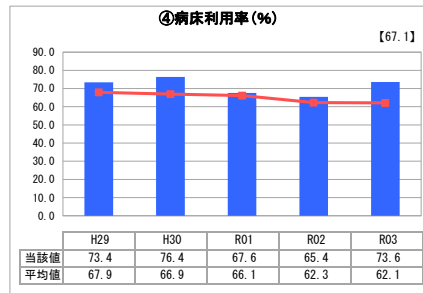
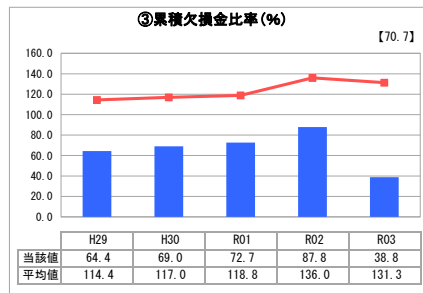
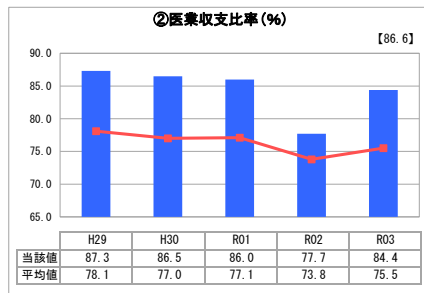
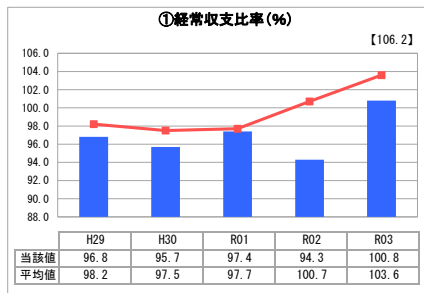
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 令和3年度全国平均

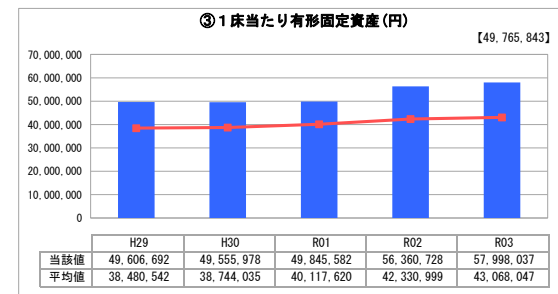
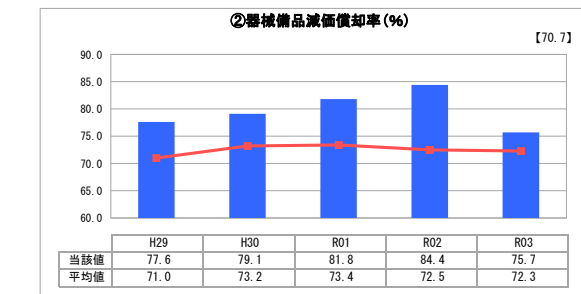
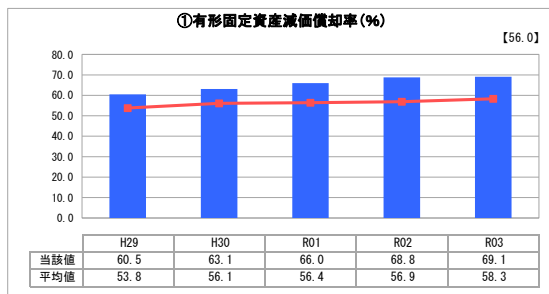
公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	-
年度	年度	年度

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



1 地域において担っている役割

山間へき地にあり、高齢化率45%の当地域は、近隣の二次・三次いずれの救急指定病院までも50分以上要するため、地域唯一の救急指定病院として住民の医療、健康面での安心・安全暮らしの拠点としての役割を担っている。

また、当院は岐阜県の最北端に位置するため近隣の富山大学からの医師派遣協力のもと、外来では15の診療科を標榜し、診療科の連携をとりながら診療にあっている。

入院では、急性期から慢性期、ターミナル期まで幅広い分野での医療に加え、地域包括ケア病院を活用し、効率的な医療・看護・リハビリを行い在宅復帰支援に注力している。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

令和3年度においても前年度に引き続き新型コロナウイルス感染症対策に追われることとなった。外出自粛等による受診控えが少し落ちてきたことと、一般病床から地域包括ケア病床への転換により、入院収益、外来収益とも一昨年の水準に戻りつつあり、入院、外来収益を合わせて前年度比で103,915千円の増収となった。この他、コロナ関連の事業により公衆衛生活動収益と受託検査施設利用収益が31,644千円の増収となった。

費用面では、検査材料や、燃料費の価格高騰のあおりを受け、事業費用全体で25,334千円の増となった。

収支では、コロナ感染防止対策事業による収入が功を奏し、30,859千円の当年度純利益が計上でき、悲願の単年度黒字化が実現した。しかし、今後感染対策関係の補助金の収入が大幅に減少することを考えると、経営状況は依然厳しいことには変わりない。

2. 老朽化の状況について

当院本館部分は平成元年建設で、建物や建物付設備、機械等の老朽化が著しい。

施設・設備の更新については、急激に進展している地域の人口減少から、今後の医療需要の低下が見込まれることも踏まえ、長期的な視点から、適正な規模、診療体制を検討し、建築に際しての建設費用、維持管理費の抑制に資する手法を併せて検討し、投資と財源の均衡を図る。

(R3では電子カルテシステムの更新を行った。)

全体総括

経営改善のため平成27年度から導入した経営コンサルタントの成果として、職員の意識改革が進み、新規加算の取得や効果的な病床利用の促進が図れ、医療収益の改善成果が現れてきた。

経営改善に向け、医療収益の確保、医療費用の削減の両面において取り組むとともに、さらなる職員の資質向上を図る必要がある。

併せて、医師や看護師、介護士等の医療スタッフ不足も否めないため採用と育成に注力していくことが大切である。

引き続き、地域唯一の公立病院として堅実な経営を目指したい。

今後の医療需要や医療圏人口の動向を踏まえて令和元年度から検討を進めていた病床機能の見直しについては、令和3年1月1日に病床削減、令和3年2月1日に病床転換（91床→81床）一般病床から地域包括ケア病床に転換した。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。