

## 現場管理者のためのレベルアップ講座 第1回

## 部門長の役割と仕事

昨年来のコロナ禍の影響で世界経済は、否応なく大きく変わろうとしています。2極化が進むK字経済の中、会社を取り巻く経営環境は大変読み難くなっており、この変化に即応できる戦略が必須です。会社の存続を懸けて、実践部隊のトップである部門長の役割と期待は大きく、部門長の迅速かつ的確な行動が求められます。

本講座では、部門長の管理能力と実践力を磨くために「部門長の役割とは何か?」「部門長はどのように行動するべきか?」を一緒に議論しながら解説します。

**対象** 製造現場における部門長  
及びその候補者の方

**定員** 30名

**時間** 9:30~16:30 6時間  
(9:15から受付)

**日程** 令和 3年 8月31日(火)

**会場** 国際たくみアカデミー 短大校  
本館1階 たくみホール

受講者の理解を深めるための体験談や事例を数多く取り入れ、また部門長としてのスキル向上に役立つ演習を増やしました

※本研修には定規と電卓を持参下さい

## 講師紹介

モノづくり 大岩塾

代表 大岩 光司

## プログラム

## 1. 部門長の役割

- 1 会社の使命と部門の役割
- 2 会社・職場を取り巻く経営環境
- 3 部門長の自覚と役割
- 4 職場マネジメント能力

## 2. 部門のビジョンづくり

- 1 部門のあるべき姿を描く
- 2 方針管理と目標設定
- 3 部門運営の6つのキーワード
- 4 活動の見える化

## 3. 日々改善

- 1 日常業務は日々改善
- 2 日常管理の要点
- 3 現場観察のチェックポイント

## 4. 健全職場づくり

- 1 従業員満足度を高める
- 2 5Sでわかる職場の体質
- 3 人を育てる
- 4 やる気・やる腕・やる場づくり
- 5 やる気と知恵で現場を変える

## 5. 部門長塾「改善成果発表会」について

- 1 テーマ選定と実行計画のつくり方
- 2 実践活動スケジュール

大手自動車会社の工場部門にて35年余りにわたり、製造技術と現場・工場マネジメント業務に従事。その間、トヨタ生産方式をベースに生産・品質・原価・安全・人材育成などモノづくり・人づくりに豊富な実践経験を持つ。2009年8月よりモノづくり支援アドバイザーとして独立。現場改善・人材育成・マネジメント指導など現場モノづくりを重点に支援中。

## 現場管理者のためのレベルアップ講座 第2回

## 部門長のための品質・人質マネジメント

品質は会社の命であり、社員一人ひとりにとっても命です。また、品質問題は、会社の存続をも決定づけてしまいます。研修では、モノづくり品質の基本となる考え方や、実践方法を交えながら、部門長が取り組むべき品質管理と部下の指導育成を一緒に考えます。

ケーススタディでは、会社の存続にかかわるような品質問題の題材について考えて頂きます。他者の発表からも学び、今後ますます活躍される一助となればと願っています。

## プログラム

対象 製造現場における部門長  
及びその候補者の方

定員 30名

時間 9:30～16:30 6時間  
(9:15から受付)

日程 令和3年9月14日(火)

会場 国際たくみアカデミー 短大校  
本館1階 たくみホール

受講者の理解を深めるための体験談や事例を数多く取り入れ、また部門長としてのスキル向上に役立つ演習を増やしました

## 1. 【品質】部門長の役割

※演習やQ&Aを適宜入れます

- 1 部門長の仕事
- 2 品質に対して
- 3 品質管理に対して

## 2. 【品質管理】レビュー

- 1 QC的なものの見方・考え方
- 2 全員で推進
- 3 顧客志向・後工程もお客様
- 4 管理のサイクルPDCA
- 5 三現主義、プロセス管理、源流管理

## 3. 【品質/人質管理】実践と育成

- 1 QC：選択、組合せ、評価決定
- 2 QCストーリーで問題解決
- 3 土台は全員参加の5Sと安全
- 4 標準化と改善はワンセット
- 5 今日を支える職場作り
- 6 明日を支える人財づくり

## 4. 【品質第1】仕組みづくり

- 1 方針展開
- 2 本物のQCサークル・提案制度
- 3 部下に普遍的なスキルを教え、磨かせよう

## 5. ケーススタディ

## 講師紹介

岐阜高専産学官連携アドバイザー  
廣瀬 満浩

機械と電子工学を学び、大手事務機メーカーにて設計に従事後、米国駐在で製品研修と技術サービスを担当。帰国後、品質保証、営業、サービス、経営企画に従事後、香港にて販売部門を立ち上げ、中国では駐在員事務所所長を経験。帰国後本社人事部長、子会社社長を経て、定年後本社人事部に異動。

その後、自動車部品製造会社に転職し現在に至っています。理系、文系、海外と幅広く経験し、人事・給与・教育の視点から、人の能力を最大限に活かす人財育成に生きがいを感じております。

## モノづくりの仕組みと生産の管理・技術

生産管理は受注、計画から部品、製品の製造を中心に、出荷、アフターサービスまでの一連のモノづくりの仕組みと原価管理までの全て業務を対象にしています。モノづくりの仕組みと生産管理を知ることにより、日常の計画、管理の業務をスムーズに進めることができるようになります。

生産管理システムの全体像を理解すると共に、リードタイムの短縮、在庫の圧縮及び製造原価の削減を実現する生産技術についてもわかりやすく解説します。

**対象** 製造現場における部門長  
及びその候補者の方

**定員** 30名

**時間** 9:30~16:30 6時間  
(9:15から受付)

**日程** 令和 3年 9月28日(火)

**会場** 国際たくみアカデミー 短大校  
本館1階 たくみホール

受講者の理解を深めるための体験談や事例を数多く取り入れ、また部門長としてのスキル向上に役立つ演習を増やしました

## 講師紹介

ケイ・サポート

代表 桑原 喜代和

## プログラム

## 1. 生産管理の基礎知識

- 1 QCDの最適化と生産の3Mの管理
- 2 モノづくりの仕組みの3分類
- 3 生産のおおまかな流れと全体像 【演習】

## 2. 生産計画 (Plan) と生産統制 (Control)

- 1 期間別の大・中・小生産計画と要素別計画
- 2 3種類の生産計画と生産統制 (管理)
- 3 ベースとなる標準手順と標準時間
- 4 進み具合を見える化する進捗の管理と情報化
- 5 仕掛かりと在庫を把握する現品管理

## 3. 標準時間と生産技術・I E

- 1 生産性を向上する管理サイクル
- 2 人の準備作業と機械加工の時間構成
- 3 生産技術・I E (Industrial Engineering) とは?
- 4 生産を改善する6つのI E技術

【発表と討議】

## 4. 生産計画と管理の2つの方式と主要機能

- 1 計画と受注に基づくBTO生産方式
- 2 生産計画の基本・資材所要量計画 (MRP)
- 3 個別受注生産を管理する製番方式
- 4 2つの生産方式と2種類の部品表 (BOM)
- 5 生産計画と管理の中核となる主要機能

大手工作機械メーカーにて、加工と組立の自動化、生産管理の更新、ERPの導入等のプロジェクトを推進。部品加工から製品組立までの一連の製造に関する技術、管理、情報の多岐に渡る分野での実務経験が豊富。コンサルタントとして独立し、「ケイ・サポート」を創立。生産管理を中心に生産技術や情報システムを含む製造全般についての改善、改革、革新の支援を行っている。

# 環境問題と廃棄物処理の実務

環境問題は生産・日常生活などで資源・エネルギー消費により環境への影響要因（排水、排ガス、騒音、廃棄物など）を排出した結果で、影響は地域社会から温暖化、プラスチックの海洋汚染など地球規模に広がり、生態系に影響が出始めるなど深刻化しています。これらの対応には、環境法をベースに製造現場などの影響要因を把握し、処理・管理していくことが重要で、事例の紹介・ミニ討議を通じて、実務のポイントを考えていきます。

**対象** 製造現場における部門長  
及びその候補者の方

**定員** 30名

**時間** 9:30～16:30 6時間  
(9:15から受付)

**日程** 令和 3年10月 6日(水)

**会場** 国際たくみアカデミー 短大校  
本館1階 たくみホール

受講者の理解を深めるための体験談や事例を数多く取り入れ、また部門長としてのスキル向上に役立つ演習を増やしました

**※本研修には、会社の環境対策、発生廃棄物の種類・分別状況をご確認して、参加下さい**

## 講師紹介

EMエコオフィス

代表 三口 栄一

自動車部品メーカーにて、長年地域環境対策に取組み、その対象は水質、騒音、土壌、地下水、廃棄物と幅広く、実態の把握から対策実施・管理までの実務を経験してきました。

## プログラム

### I. 環境問題への取組み

#### 1. 環境問題とは

- 1 地域環境問題、地球環境問題

#### 2. 環境問題の歴史、四大公害

#### 3. 地球温暖化とプラスチック海洋汚染

#### 4. 環境問題への対応

- 1 対応の考え方と法規制；生産規制、排出規制
- 2 企業の取組み；管理体制、製造現場の役割

#### 5. 事例

- 1 省エネ（CO2）低減の考え方
- 2 水質、騒音、省エネ
- 3 その他（コロナ関連）

### II. 廃棄物の処理

#### 1. 処理の目的、用語

#### 2. 排出実態の把握が第一歩

- 1 廃棄物と有価物
- 2 廃棄物の種類（一般廃棄物、産業廃棄物）

#### 3. 適正に処理するには

- 1 廃棄物の保管・収集運搬基・処分の基準

#### 4. 適正処理を委託するには

- 1 処理委託基準と処理業者の選定、委託契約
- 2 マニフェストで適正処理を確認

#### 5. 事例

- 1 廃棄物低減活動
- 2 不法投棄、不適正処理、異物混入事故

## 役に立つ原価と在庫・LTの話

さまざまな日常業務の中で部門長には、利益と儲けのちがいを理解し、国内のみならず海外との企業競争に勝ち抜くため、自分達がつくりだす製品の付加価値に気づき、原価改善活動の向上・高度化を行うことが求められています。本講座では原価低減の考え方をわかりやすく解説し、具体的演習もまじえ現場で直ちに実践・展開できる考え方を身につけます。

## プログラム

対象 製造現場における部門長  
及びその候補者の方

定員 30名

時間 9:30~16:30 6時間  
(9:15から受付)

日程 令和 3年10月19日(火)

会場 国際たくみアカデミー 短大校  
本館1階 たくみホール

受講者の理解を深めるための体験談や事例を数多く取り入れ、また部門長としてのスキル向上に役立つ演習を増やしました

※本研修には定規と電卓を持参下さい

## 講師紹介

イズミ・リサーチ(経営・防災)  
代表 奥野 泉

## 1. やさしい原価と利益の話

- 1 原価と利益及び儲けの違い
- 2 原価改善活動の重要ポイント3つ
- 3 採算判定ができる付加価値会計
- 4 コスト分解による原価低減の切り口

## 2. 品質・在庫と原価構造

- 1 市場と原価低減活動
- 2 ものづくりの標準的原価構造
- 3 付加価値を測るモノサシ
- 4 モトの取れる販売個数の計算 【演習】

## 3. コストの見える原価計算

- 1 自分の1時間人件費と自部門賃率
- 2 現場におけるコスト(LT)見える化
- 3 失敗コストを金額で把握してみよう
- 4 外注費でよくある勘違い 【演習】

## 4. 静かに増える原価

- 1 現場の盲点 機会損失・機会費用・埋没費用
- 2 外注費・無作業時間(LT)
- 3 なぜ在庫は嫌われるのか
- 4 在庫改善の押さえどころ

大手情報通信機メーカーで通信システム設計など広く技術分野の業務に従事した後、営業畑に転向。岐阜支店マネージャー・系列会社中部支店長などを歴任し広範な実務経験ノウハウを持つ。

技術・営業場面の実践的な仕事に精通し、技術思考に基づく営業・総務経理分野の改善支援を行っている。

## 部門長塾 改善成果発表会

組織の要である部門長に期待されることは3つあります。1つ目はマネジメント能力です。組織を最大限活用しながら、PDCAを回して目標達成することです。2つ目は変化を起こすこと。3つ目は風通しの良い、活力ある職場風土を築き上げることです。

「部門長塾」講座の総まとめとして、課題達成型テーマを実践し、その成果をまとめて発表する「課題達成型・改善成果発表会」を行います。また発表会を通してプレゼン能力の向上と異業種交流を深めます。

### プログラム

対象 製造現場における部門長  
及びその候補者の方

定員 30名

時間 9:30～16:30 6時間  
(9:15から受付)

日程 令和 3年11月16日(火)

会場 国際たくみアカデミー 短大校  
本館1階 たくみホール

#### 1. 改善成果発表会 (全員)

- 1 グループ内発表
- 2 全体発表
  - ・グループ代表者発表 (2名/グループ)

#### 2. 「部門長塾」を終えて

- 1 質疑応答
- 2 懇談

受講者の理解を深めるための体験談や事例を数多く取り入れ、また部門長としてのスキル向上に役立つ演習を増やしました

※本研修には定規と電卓を持参下さい

#### 講師紹介

- ・大岩 光司
- ・三口 榮一
- ・廣瀬 満浩
- ・奥野 泉
- ・桑原 喜代和