

# 経営比較分析表（平成29年度決算）

岐阜県飛騨市 国民健康保険飛騨市市民病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	50床以上～100床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
直営	15	-	ド透訓	救輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
24,704	6,237	第1種該当	10:1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

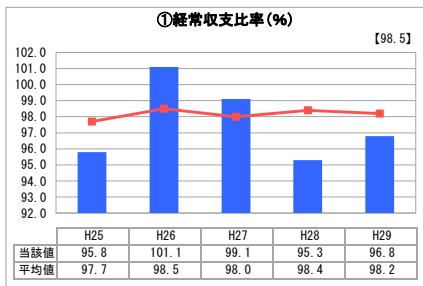
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 が…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 へ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
58	33	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	91
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
54	27	81

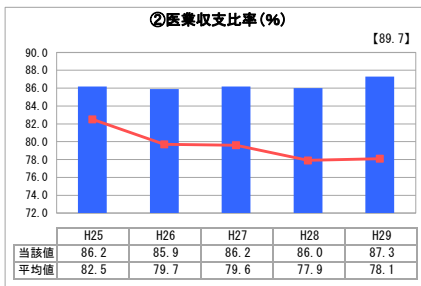
## グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 平成29年度全国平均

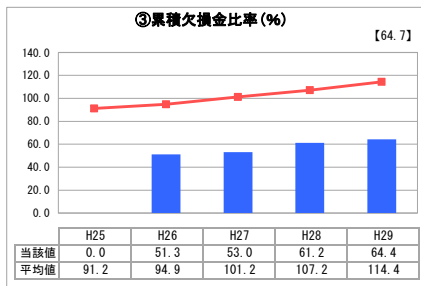
## 1. 経営の健全性・効率性



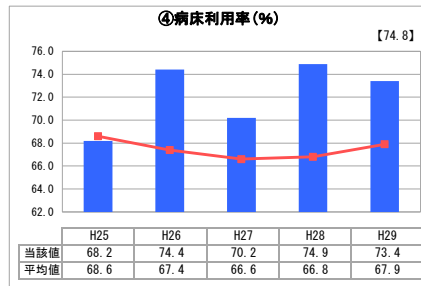
「経常損益」



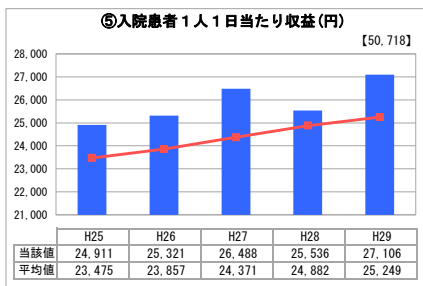
「医業損益」



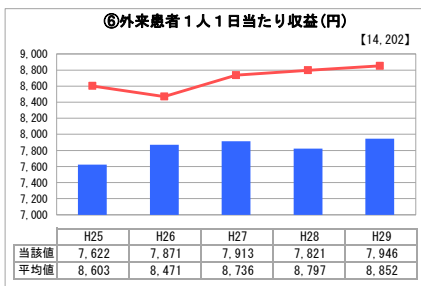
「累積欠損」



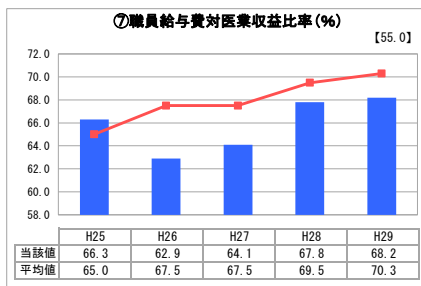
「施設の効率性」



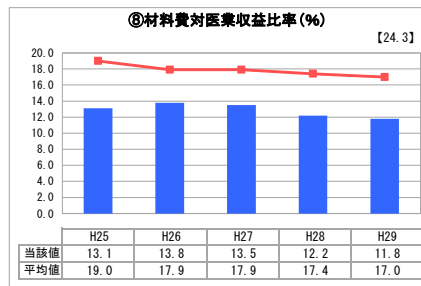
「収益の効率性①」



「収益の効率性②」

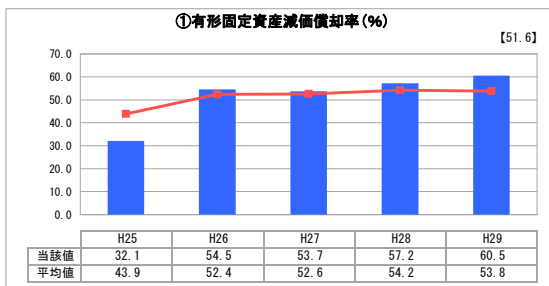


「費用の効率性①」

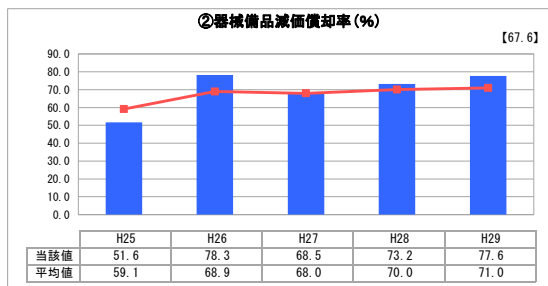


「費用の効率性②」

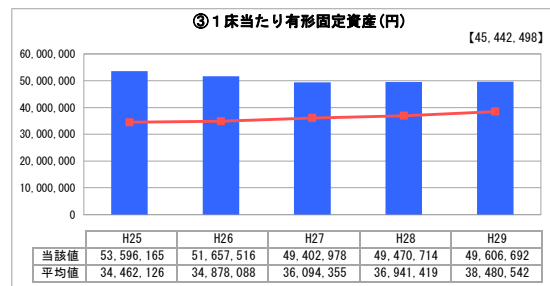
## 2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「器械備品の減価償却の状況」



「建設投資の状況」

## I 地域において担っている役割

山間へき地並びに、高齢化率45%の当地域において、近隣の二次、三次いずれの救急指定病院まで50分以上要するため地域唯一の救急指定病院として、住民の医療、健康面での安心・安全に暮らせる拠点として機能している。  
また、当院は岐阜県の最北端に位置するため近隣の富山大学からの医師派遣協力の元、外来では15の診療科を標榜し、診療科の連携を取りながら診療にあたっている。  
入院では、急性期から慢性期、ターミナル期まで幅広い分野での医療に配慮し、前年未だに設置した地域包括ケア病床を活用し、効率的な医療・看護・リハビリを行って在宅復帰支援に注力している。

## II 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

経常収支比率、医業収支比率ともに前年よりも増加した。入院については、地域包括ケア病床設置により前年よりも上回ったが、外来については依然として類似病棟の平均値より大きく下回っており、外来診療科の在り方を含めた検討が必要となってきている。  
職員給与費対医業収益比率は平均よりも下回ってはいるが日直の見直し等により時間外勤務手当が増加した。

材料費対医業収益比率は類似病院の平均値よりも下回っているため引き続き適正な在庫管理、購入に努める。

以上から累積欠損が増加したが、新規加算の取得や効果的な病床利用の推進に徐々に改善が見え始めていることであり、引き続き新公立病院改革プランを元に運営の安定化、経営の健全化を目指す。

### 2. 老朽化の状況について

当院本館部分は平成元年建設で、建物や建物付設備、機械等の老朽化が著しい。

施設、医療機器については、需要や費用対効果、財源状況等を考慮しながら、今後計画的な更新が必要である。また建設時とは状況、環境が異なっていることを慎重に分析し、過大投資にならないよう見合った改修を実施していく。

1床当たりの有形固定資産の額は類似病院の平均を上回っているが、医療過疎地域において、必要な医療行為が多岐にわたることとなる医療機器も増えているのが現状である。

### 全体総括

経営改善のため平成27年度から導入した経営コンサルタントの成果として、職員の意識改革が進み、新規加算の取得や効果的な病床利用の促進により、医業収益の改善成果が現れてきた。

経営改善に向け、医業収益の確保、医業費用の削減の両面において取り組むとともにさらなる職員の資質向上を図る必要がある。  
加えて医師や看護師、介護士の医療スタッフ不足も否めないため、採用と育成に引き続き力を入れていくことが大切である。

引き続き、新公立病院改革プラン及びそれを実践するための中期計画目標を元に、地域唯一の公的医療機関として堅実な経営を目指したい。

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。